

MEERJARENPLAN 2020-2025

Lokaal bestuur Zwevegem

NIS: 34042

Gemeente Zwevegem
Blokkestraat 29 bus 1
8550 Zwevegem
KBO: 0207484582

OCMW Zwevegem
Blokkestraat 29 bus 2
8550 Zwevegem
KBO: 0212191458

Burgemeester/Voorzitter Vast Bureau
Marc Doutreluingne

Algemeen directeur
Jan Vanlangenhove

Financieel directeur
Sander De Bo



INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	5
Hoofdstuk 1: Strategische nota	8
Hoofdstuk 2: Financiële nota	76
2.1. M1: het financiële doelstellingenplan	77
2.2. M2: de staat van het financieel evenwicht	85
2.3. M3: het overzicht van de kredieten	87
Hoofdstuk 3: Toelichting van de beleidsrapporten	88
3.1. T1: overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar functionele aard	89
3.2. T2: overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar economische aard	93
3.3. T3: de investeringsprojecten	99
3.4. T4: overzicht van de evolutie van de financiële schulden	163
3.5. Overzicht van de financiële risico's	164
3.6. Verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is	181
3.7. Beschrijving van de gekozen grondslagen en assumpties voor de opmaak van het beleidsrapport en de wijzigingen daarvan ten opzichte van het vorige beleidsrapport	181
Hoofdstuk 4: Documentatie	184
4.1. De omgevingsanalyse	185
4.2. Overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in het meerjarenplan zijn opgenomen met bijbehorende actieplannen en acties telkens met de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven	185
4.3. Overzicht per boekjaar van de toegestane werkings- en investeringssubsidies	186
4.4. Per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken	188
4.5. Overzicht van de verbonden entiteiten, waarmee alle entiteiten worden bedoeld waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om recht streeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten	191
4.6. Overzicht van de personeelsinzet	191
4.7. Overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort	192

VOORWOORD

Beste raadsleden,

Sinds 1 januari 2019 werken we in de gemeente en het OCMW met het decreet over het lokaal bestuur. Dit decreet bevat een aantal bepalingen over het meerjarenplan. Zo stelt het decreet:

“Voor het einde van het jaar dat volgt op de gemeenteraadsverkiezingen wordt een meerjarenplan vastgesteld. Dat meerjarenplan bestaat uit een strategische nota, een financiële nota en een toelichting. Het meerjarenplan start in het tweede jaar dat volgt op de gemeenteraadsverkiezingen en loopt af op het einde van het jaar na de daaropvolgende gemeenteraadsverkiezingen.”

Voor u ligt het meerjarenplan 2020-2025 van het lokaal bestuur (gemeente en OCMW) Zwevegem. Het is de kapstok van en voor het beleid voor deze legislatuur. Het is een lijvig document geworden en er werd hard aan gewerkt door heel veel mensen.

Het is enerzijds het resultaat van zowel het bestuursakkoord als de participatietrajecten, waarbij ook inwoners en adviesorganen werden betrokken, en anderzijds van een intense samenwerking tussen ambtenaren en mandatarissen, waarbij zowel top-down als bottom-up is gewerkt.

Aan de hand van doelstellingen, actieplannen en acties willen we u inlichten over wat we met de gemeente en het OCMW willen bereiken tijdens deze legislatuur. Belangrijke vragen werden gesteld: op welke uitdagingen zullen we de focus leggen? Welke noden willen we invullen? Het antwoord op deze vragen lees je in dit meerjarenbeleidsplan 2020-2025.

De voorbereiding voor dit meerjarenbeleidsplan startte voor de verkiezingen van oktober 2018.

In 2017 werd in samenwerking met alle medewerkers van gemeente en OCMW een **inspiratienota voor het beleid** (= de omgevingsanalyse voor het meerjarenplan) opgemaakt.

De kapstok voor de omgevingsanalyse waren de **duurzame ontwikkelingsdoelstellingen** (Sustainable Development Goals of SDG's) van de VN. Elk van deze doelstellingen heeft raakvlakken met de bevoegdheden van lokale besturen. Ze bieden een houvast om globale uitdagingen op lokaal niveau aan te pakken. De SDG's waren een vast gegeven doorheen de ganse periode van beleidsplanning.

De medewerkers van gemeente en OCMW Zwevegem zijn - elk vanuit hun specifieke opdracht - sterk betrokken bij het beleid en de uitvoering ervan. Vaak zijn zij het eerste klankbord van de inwoners. Vanuit hun bekommernis voor Zwevegem en vanuit hun dagelijkse ervaring en kennis maakten de medewerkers een inspiratienota op. Met deze nota wilden de medewerkers de politieke partijen ideeën aanreiken en een overzicht bieden van wat zij belangrijk vinden voor onze Gemeente en haar inwoners. De opmaak van deze inspiratienota is in het najaar 2017 gestart met een rondvraag bij alle medewerkers. Er is op dienstniveau gekeken naar kansen en bedreigingen, naar sterktes en zwaktes. Dit leverde een bonte mix op van interne en externe noden, grote en kleinere projecten. Deze mix werd binnen het managementteam gebundeld tot een foto van het moment met aanbevelingen.

Deze foto werd waar mogelijk aangevuld met cijfers uit de **gemeentemonitor 2018**. De omgevingsscan ons aangereikt via de Gemeentemonitor liet ons toe de staat van onze gemeente cijfermatig te bekijken en te toetsen aan de brede maatschappelijke omgeving van andere Vlaamse gemeenten.

Deze inspiratienota werd in het voorjaar 2018 breed gecommuniceerd naar alle diensten. De nota werd ook in mei 2018 toegelicht aan alle partijen die van plan waren om deel te nemen aan de verkiezingen van oktober 2018. De inspiratienota werd gepubliceerd op de website van de gemeente.

Ook de adviesraden namen initiatief. Zo organiseerde o.a. de ouderenadviesraad een panelgesprek met alle politieke partijen over hun visie en concrete doelstellingen omtrent het ouderenbeleid voor de komende jaren.

En toen waren er verkiezingen...

Eind 2018 werd door de meerderheidspartijen een **bestuursakkoord** opgemaakt onder de noemer: **Project 2025: Samen voor een zorgend, dynamisch en ondernemend Zwevegem** (www.zwevegem.be/meerjarenbeleidsplan). Het bestuursakkoord is de samenvatting van de gemeenschappelijke programmapunten van de verschillende coalitiepartners. Het vormt het onderlinge engagement van de coalitiepartners tegenover de Zwevegemse bevolking.

In het bestuursakkoord 'Project 2025' worden de doelstellingen van het bestuur geconcretiseerd en vertaald in projectvoorstellen. Duurzaamheid en participatie vormen de rode draad.

Het bestuursakkoord is begin 2019 onder de vorm van **10 krachtlijnen** (www.zwevegem.be/meerjarenbeleidsplan) voor brede consultatie voorgelegd aan de bevolking (**participatie**). Bij de bevraging is gepolst naar de mening over **10 stellingen** (www.zwevegem.be/meerjarenbeleidsplan) en werden concrete actiepunten gevraagd rond de geformuleerde krachtlijnen.

Deze consultatie was driedelig:

1. **"De grote bevragingssronde"**: een online bevraging in samenwerking met CitizenLab.
2. Een schriftelijke bevraging via een extra nummer van het gemeentelijk informatieblad 'Infopunt'.
3. Inspraakvergaderingen in de dorps- en wijkraden en de andere adviesorganen

De Grote Bevragingssronde kende een groot succes: meer dan 5.000 inwoners participeerden individueel of via één van de 12 inspraakvergaderingen. In totaal werden bijna 500 ideeën ingediend (verwijzen naar de website).

Daarbovenop zijn de verschillende **politieke fracties** die deel uitmaken van de gemeenteraad uitgenodigd concrete actieplannen of acties voor te stellen in kader van het bestuursakkoord en de krachtlijnen. Vier van de zes fracties hebben voorstellen ingediend (www.zwevegem.be/meerjarenbeleidsplan).

Voorgaande stappen leverden een veelheid aan informatie op: krachtlijnen van het bestuur, ideeën van inwoners en adviesraden (zie memorandum ouderenadviesraad overhandigd op de gemeenteraadszitting van 25 maart 2019), duurzame ontwikkelingsdoelen, ... Het managementteam in overleg met de bevoegde beleidsmensen kreeg de moeilijke opdracht dit alles samen te brengen in één samenhangend geheel met **doelstellingen, actieplannen en acties**.

Eén beleidsperiode is te kort om alle noden en wensen in te lossen. Ook financieel is dat niet haalbaar. Er werden keuzes gemaakt en prioriteiten bepaald.

Het resultaat heb je nu in handen: het meerjarenbeleidsplan 2020-2025 van Lokaal Bestuur Zwevegem is opgebouwd rond 12 beleidsdoelstellingen die samen 34 actieplannen en 106 acties omvatten.

Het meerjarenbeleidsplan is geen statisch document, het vereist **opvolging en bijsturing**. Via het proces van de organisatiebeheersing willen we de realisatie opvolgen en sturen. Per actieplan werden indicatoren bepaald en is een verantwoordelijke clusterverantwoordelijke en mandataris aangeduid.

Dit meerjarenplan wordt uitvoerig toegelicht tijdens de gemeenteraadscommissie op maandag 9 december 2019 . Tijdens dezelfde week zal het managementteam in de verschillende diensten het meerjarenplan vertalen naar ambities op dienstniveau.

Rest ons enkel nog heel veel mensen te bedanken voor hun bijdrage aan dit meerjarenplan. Uiteraard de inwoners van Zwevegem, de beleidsmensen en de medewerkers elk voor hun specifieke insteek om tot een gedragen document te komen. Dank ook aan het managementteam voor de coördinatie. Speciale dank aan het volledige projectteam en in bijzonder aan financieel directeur Sander De Bo, projectmedewerker Mia Allaert en schepenen van financiën Eliane Spincemaille.

Zwevegem 25 november 2019

Jan Vanlangenhove

Algemeen directeur

Marc Doutreluingne

Burgemeester



HOOFDSTUK 1

Strategische nota

Beleidsdoelstelling: BD1

Zwevegem paraat voor het klimaat

We maken werk van een lokaal klimaatplan met acties en maatregelen voor een duurzaam en vooruitstrevend gemeentelijk beleid terzake en een concrete bijdrage in de strijd tegen de klimaatverandering. We besteden prioritaire aandacht aan de verdere uitvoering van het burgemeestersconvenant.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	215.000,00	65.000,00	56.000,00	61.000,00	56.000,00	61.000,00
Saldo	-215.000,00	-65.000,00	-56.000,00	-61.000,00	-56.000,00	-61.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.301.000,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	1.337.911,00	150.000,00	132.500,00	120.000,00	127.500,00	177.500,00
Saldo	-36.911,00	-147.500,00	-130.000,00	-120.000,00	-127.500,00	-177.500,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP11

Een klimaatbewust lokaal bestuur

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Saldo	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.301.000,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	1.337.911,00	120.000,00	132.500,00	120.000,00	127.500,00	177.500,00
Saldo	-36.911,00	-117.500,00	-130.000,00	-120.000,00	-127.500,00	-177.500,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC111

Uitvoeren van een duurzaamheidstoets bij elke beleidsbeslissing en concrete projectuitvoering

We duiden een ambtenaar aan die systematisch een duurzaamheidstoets uitvoert bij beleidsbeslissingen en volgens een welbepaalde visie ook doorvoert in de criteria van overheidsopdrachten.

Geen financiële gegevens

Actie AC112

Vergroenen van het eigen wagenpark

We stellen elektrische fietsen ter beschikking van het personeel voor dienstverplaatsingen en schakelen het wagenpark verder om naar groene wagens waarbij het verminderen van de CO₂-uitstoot centraal staat.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	27.119,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	232.500,00	120.000,00	132.500,00	120.000,00	127.500,00	177.500,00
Saldo	-205.381,00	-117.500,00	-130.000,00	-120.000,00	-127.500,00	-177.500,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC113

Vergroenen van de openbare verlichting

We dragen de openbare verlichting over aan Fluvius die tegen 2030 volledig zal ombouwen naar led en onderzoeken of het dimmen van verlichting tussen 22u en 4u verantwoord is.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.273.881,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	955.411,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	318.470,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC114

Vergroenen van onze gebouwen

We zetten in op energiemonitoring en -beheersing in ons patrimonium, onderzoeken mogelijkheden voor de implementatie van een beheerssysteem energie en isoleren maximaal.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Saldo	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP12

Groene burgers en bedrijven

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	200.000,00	50.000,00	41.000,00	46.000,00	41.000,00	46.000,00
Saldo	-200.000,00	-50.000,00	-41.000,00	-46.000,00	-41.000,00	-46.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC121

Faciliteren energietransmissie bij inwoners en bedrijven

We bouwen het partnership met het Energiehuis, de renovatiecoach,... actief verder uit in de gemeente en promoten en ondersteunen het gebruik van groene energie.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-5.000,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC122

Onderzoeken en stimuleren van burgerparticipatie voor de financiering van duurzame energieproductie

We plaatsen zonnepanelen met participatiefianciering op alle hiervoor geschikte openbare gebouwen, stimuleren in samenwerking met lokale partners en Leiedal het plaatsen van zonnepanelen op private eigendommen, streven naar een zonne-energieplan voor Zwevegem en onderzoeken coöperatie bij initiatieven rond windenergie.

Geen financiële gegevens

Actie AC123

Faciliteren van de overstap naar groene voertuigen voor zowel medewerkers als inwoners

We zetten maximaal in op deelmobiliteit met inbegrip van deelfietsen, faciliteren de combimobiliteit door het inrichten van een Mobipunt en streven naar de inrichting van een carpoolparking.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC124

Inzetten op bewustwording op vlak van milieu en klimaat

We voeren, van april tot en met oktober, maandelijks een autoluwe zondag in over het ganse grondgebied van Zwevegem, verankeren het verbod van quads op landelijke wegen in het politiereglement, laten maximaal 1 autocrossevenement per jaar toe en verlenen medewerking aan de organisatie van een 2-jaarlijks regionaal klimaatfestival.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	45.000,00	45.000,00	41.000,00	46.000,00	41.000,00	46.000,00
Saldo	-45.000,00	-45.000,00	-41.000,00	-46.000,00	-41.000,00	-46.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC125

Uitbouwen van een klimaatfonds

We richten een klimaatfonds op met middelen die we in overleg met burgers en bedrijven kunnen besteden aan klimaatmaatregelen.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling: BD2

Landelijk Zwevegem

We behouden maximaal onze unieke open ruimte en waardevolle landschappelijke omgeving. We zetten in op extensief groenbeheer, ontharding en op uitbreiding van ons te beperkt bosareaal.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	102.700,00	115.200,00	84.700,00	58.200,00	50.700,00	50.700,00
Saldo	-102.700,00	-115.200,00	-84.700,00	-58.200,00	-50.700,00	-50.700,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	872.500,00	305.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Saldo	-872.500,00	-305.000,00	-40.000,00	-40.000,00	-40.000,00	-40.000,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP21

Optimaliseren van de open ruimte

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	52.000,00	64.500,00	34.000,00	7.500,00	0,00	0,00
Saldo	-52.000,00	-64.500,00	-34.000,00	-7.500,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	25.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Saldo	-25.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC211

Integreren van het GIS (geografisch informatiesysteem) in de dienstverlening

We maken een masterplan trage wegen (onderhoud/beheer), een groeninventaris, een register hydranten, digitale plannen van de begraafplaatsen (met koppeling aan de databank van de dienst bevolking), een inventaris en vademecum straatmeubilair en brengen de open ruimte, ontmoetingsplaatsen,... in kaart d.m.v. een speel- en ontmoetingsweefsel.

Geen financiële gegevens

Actie AC212

Creëren van aantrekkelijke speel- en ontmoetingsplaatsen op open ruimten, verloren hoekjes,... in de wijken

We werken een rustbankenplan uit, ontwikkelen een huisstijl publieke ruimte, herstellen, renoveren en breiden het straatmeubilair uit, onderzoeken de mogelijke uitbreiding van ons aanbod volkstuinjes (o.a. in deelgemeenten), stellen buitenruimtes ter beschikking voor losse sportinitiatieven, richten een hondenloopweide in en investeren in speelpleintjes en speelstraten.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	25.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Saldo	-25.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC213

Opmaken van een gemeentelijk beleidsplan ruimte

We werken een visie uit op ruimte en omgeving waarbij de bestaande open ruimte maximaal wordt gevrijwaard, hanteren het bundelingsprincipe voor (middel)grote windmolens, maken een sectoraal RUP op voor zonevreemde bedrijven op basis van het gemeentelijk beleidsplan ruimte, zoeken ruimte voor lokaal / regionaal ondernemerschap, herevalueren en herbestemmen woonuitbreidingsgebieden, zetten in op kwalitatieve woonkernen en op ontharding van zowel het openbaar domein als private eigendommen.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	52.000,00	64.500,00	34.000,00	7.500,00	0,00	0,00
Saldo	-52.000,00	-64.500,00	-34.000,00	-7.500,00	0,00	0,00

INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC214

Inzetten op (intergemeentelijke) handhaving voor inbreuken op het vlak van milieu en stedenbouw

We herwerken het handhavingsbeleid omgevingsvergunning en voeren een preventieve en effectieve handhaving uit zowel voor stedenbouwkundige handelingen als ingedeelde inrichting / activiteit.

Geen financiële gegevens

Actieplan AP22

Optimaliseren, uitbreiden en aantrekkelijk maken van parken, groen-zones en bossen

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	47.700,00	47.700,00	47.700,00	47.700,00	47.700,00	47.700,00
Saldo	-47.700,00	-47.700,00	-47.700,00	-47.700,00	-47.700,00	-47.700,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	575.000,00	290.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Saldo	-575.000,00	-290.000,00	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC221

Uitvoeren (gefaseerd) van de aanleg van het Lettenhofpark met het oog op polyvalent gebruik (begraafplaats / parkzone)

We actualiseren het masterplan, voeren de grondwerken uit en richten het Lettenhofpark in en maken een natuurbeheerplan Lettenhofpark.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	550.000,00	265.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-550.000,00	-265.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC222

Voeren van een actief bosbeleid en realiseren van bosuitbreiding met een minimum van 20 ha tegen 2025, publiek of privaat

We maken een bosbeleidsplan op, inventariseren bosuitbreidingsmogelijkheden, voorzien financiële ondersteuning en realiseren bosuitbreiding met minimum 20 ha tegen 2025 en streven naar 80 ha bos tegen 2030, ontsluiten private bossen (vb. verruimen toegankelijkheid Banhoutbos), beheren (i.s.m. de plaatselijke bevolking) en breiden het Surremontbos uit met aanpalend nat bufferbekkenbos (i.s.m. Aquafin).

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00
Saldo	-35.000,00	-35.000,00	-35.000,00	-35.000,00	-35.000,00	-35.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Saldo	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC223

Opmaken algemeen beheerplan onderhoud groenzones (maaibeheer, bomenbeheer, interne versus externe uitvoering van werken,...)

We integreren extensief groenbeheer in openbare groenzones en op verkavelingen, berekenen het aantal maaibeurten van gazons en bermen zo beperkt mogelijk, informeren en sensibiliseren inwoners i.v.m. de voordelen van extensief groen- en tuinbeheer, herzien de financiële ondersteuning van de KLE met klemtoon op bosuitbreiding, promoten de aanplant van olifantengras (produceert meer zuurstof dan bomen) en stimuleren actieve biodiversiteit op bedrijventerreinen en in openbaar groen.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	12.700,00	12.700,00	12.700,00	12.700,00	12.700,00	12.700,00
Saldo	-12.700,00	-12.700,00	-12.700,00	-12.700,00	-12.700,00	-12.700,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP23

Zwevegem recycleert

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Saldo	-3.000,00	-3.000,00	-3.000,00	-3.000,00	-3.000,00	-3.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	272.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-272.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC231

Uitbouwen van een functioneel recyclagepark

We renoveren de gebouwen en realiseren de herinrichting van het recyclagepark in samenwerking met IMOG.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	272.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-272.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC232

Inzetten op daling van de restafval per inwoner

We sensibiliseren de bevolking rond afvalarm aankopen, sorteren en reduceren van afvalstromen en zetten in op wijkcomposteren.

Geen financiële gegevens

Actie AC233

Tegengaan van zwerfvuil en sluikestorten, zowel preventief als repressief

We zetten de Mooimakerscampagne verder met 2 opruimacties per jaar, zetten vrijwilligers in voor permanente opruiming, zetten in op meer GAS-vaststellers, werken i.s.m. IMOG een camerabeleid uit om sluikestort tegen te gaan, sturen aan op regionale normen voor een doorgedreven toepassing van het principe 'de vervuiler betaalt' en schaffen de forfaitaire 2-euro-zone af.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Saldo	-3.000,00	-3.000,00	-3.000,00	-3.000,00	-3.000,00	-3.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC234

Inzetten op afbouw van asbest

We voeren i.s.m. intercommunale Imog de "Asbestovereenkomst gemeenten 2018" die streeft naar een asbestveilig Vlaanderen tegen 2040 uit, concreet verlagen we de drempel voor aanvoer van asbest naar het recyclagepark, vullen het niet subsidieerbaar deel impulsactie "huis-aan-huis-ophaling asbest" met 10% aan en nemen actief deel aan het intergemeentelijk samenwerkingsverband waar een Lokaal Asbestplan in het Ondernemingsplan 2019-2026 is beschreven.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD3

Verkeersveilig Zwevegem

We verhogen de verkeersveiligheid door de inrichting van fietsstraten en bijzondere aandacht voor het fietsverkeer in het algemeen en een harde aanpak van verkeersonveilig gedrag .

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Saldo	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	725.000,00	575.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
Saldo	-725.000,00	-575.000,00	-350.000,00	-350.000,00	-350.000,00	-350.000,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP31

Mobiliteits- en (verkeers)veiligheidsbeleid

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC311

Inzetten op (verkeers)veiligheid

We pakken sociaal onaanvaardbaar en verkeersonveilig gedrag aan door onder meer aan te sturen op meer (snelheids)controles door de politie (ook op fietsers), plaatsen een aantal camera's op weloverwogen locaties in overleg met naburige gemeenten en versterken het contact wijkagent-burger (o.a. door de wijkagent uit te nodigen naar de dorpsraad).

Geen financiële gegevens

Actie AC312

Opmaken van een globale visie en totaalaanpak mobiliteit in elk van de kernen

We maken een masterplan herinrichting dorpskernen, streven naar een regionale oplossing voor tonnagebeperking en vrachtwagenverkeer, werken het parkeer- en circulatieplan voor het centrum Zwevegem verder uit, realiseren de aanleg en ontsluiting van de parking omgeving sportcentrum en doorsteek naar de Deerlijkstraat en maken een volwaardige doorgang van het Guldenspoorfietspad naar de Bekaertstraat,

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP32

Verkeersveilige infrastructuur

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Saldo	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	675.000,00	575.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
Saldo	-675.000,00	-575.000,00	-350.000,00	-350.000,00	-350.000,00	-350.000,00

FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC321

Uitvoeren (her)inrichten en promoten van fietspaden en -straten

We optimaliseren het Guldenspoorfietspad en richten samen met de Provincie de oversteken met Deerlijkstraat, Otegemstraat, Harelbeekstraat veilig in (= voorrang voor fietsers), voorzien fietszones in het aan te passen circulatieplan Zwevegem centrum, promoten functionele en recreatieve fietsroutes en zetten in op (overdekte) fietstalplaatsen, ook bij private projecten.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	25.000,00	225.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-25.000,00	-225.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC322

Realiseren verkeersveilige schoolomgevingen

We waarderen schoolomgevingen op tot kindvriendelijke, verkeersveilige en autoluwe zones, onderzoeken de mogelijkheden van schoolstraten in samenwerking met schoolbesturen, ouderraden, buurt,..., realiseren het verkeerscirculatieplan voor de nieuwe school Heestert en streven naar het behalen van het SAVE-charter.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Saldo	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC323

Realiseren verkeersveilige en toegankelijke voetpaden

We realiseren toegankelijke, voldoende brede en obstakelvrije voetpaden (= wandelvriendelijk voor rolstoelgebruikers / kinderwagens / rollators) en staan in voor veilige en beter zichtbare zebrapaden.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	650.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
Saldo	-650.000,00	-350.000,00	-350.000,00	-350.000,00	-350.000,00	-350.000,00

FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP33

Aansturen op een betere afstemming van het aanbod van de Lijn op de scholen en belangrijke gemeentelijke sites

Geen financiële gegevens

Actie AC331

Opnemen van een actieve participatierol in de vervoerregio Kortrijk

We sturen onder meer aan op een verbinding Zwevegem-Deerlijk-Waregem, een uitbreiding van het aantal verbindingen naar de deelgemeenten, een halteplaats in de Bekaertstraat (Sportpunt) en een halteplaats aan Transfo.

Geen financiële gegevens

Actie AC332

Goed uitrusten halteplaatsen (zitbank, fietsenstalling,...)

We sturen aan op een goede uitrusting van de halteplaatsen van De Lijn: minimaal is bij elke halteplaats een zitbank en fietsenstalling voorzien.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD4

Zwevegem luistert en spreekt

We zetten in op participatie en communicatie.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	64.750,00	64.750,00	64.750,00	64.750,00	64.750,00	64.750,00
Saldo	-64.750,00	-64.750,00	-64.750,00	-64.750,00	-64.750,00	-64.750,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP41

Zwevegem participeert

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	4.750,00	4.750,00	4.750,00	4.750,00	4.750,00	4.750,00
Saldo	-4.750,00	-4.750,00	-4.750,00	-4.750,00	-4.750,00	-4.750,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC411

Stimuleren participatie van kinderen

We bouwen de kindergemeenteraad verder uit.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Saldo	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC412

Uitbouwen van adviesraden als participatieplatformen

We faciliteren de werking van de adviesraden zodat ze hun adviesrol ten volle kunnen uitvoeren.

Geen financiële gegevens

Actie AC413

Uitbreiden en optimaliseren van de dorpsraden en wijkraden en maken van een participatietoets bij nieuwe projecten

We herwerken de afsprakennota met de dorpsraden, bouwen de 3 wijkraden verder uit in deelgemeente Zwevegem en maken een participatietoets bij nieuwe projecten (vb. herinrichting dorpskernen, schoolomgevingen,...).

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	3.750,00	3.750,00	3.750,00	3.750,00	3.750,00	3.750,00
Saldo	-3.750,00	-3.750,00	-3.750,00	-3.750,00	-3.750,00	-3.750,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP42

Zwevegem communiceert

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Saldo	-60.000,00	-60.000,00	-60.000,00	-60.000,00	-60.000,00	-60.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC421

Opmaken van één geïntegreerd communicatie- én citymarketingplan met output op maat van onze gemeente

We maken een communicatiemix/raster op met jaarplanning, actualiseren onze schrijfstijlgids, organiseren opleidingen m.b.t. schrijven, trekken de herkenbare en eenduidige communicatie via huisstijl door naar gebouwen en bewegwijzing en herbekijken het concept en de layout van het Infopunt.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Saldo	-60.000,00	-60.000,00	-60.000,00	-60.000,00	-60.000,00	-60.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC422

Digitaliseren communicatiebeleid

We onderzoeken nieuwe media ten dienste van de klant / de burger (met specifieke aandacht voor het WZC): Chatbox, Gemeente-app, WhatsApp,..., zetten videoboodschappen op, integreren Mijn Burgerprofiel in de website, communiceren via snellere berichtgeving (Facebook, Twitter) praktische info over wegenwerken, hinder,... en zetten in op een optimaal gebruik van de sociale media en een significante verhoging van onze volgers.

Geen financiële gegevens

Actie AC423

Ten volle inzetten op de promotie van ons aanbod en het ontwikkelen van marktgerichte en hedendaagse communicatie

We informeren de pers meer over (grote) evenementen zodat de vrijetijdscuster nog meer in de schijnwerpers wordt geplaatst, geven verenigingen maandelijks de kans om eigen evenementen te promoten via de kalender die verschijnt op de sociale media van verschillende vrijetijdsdiensten en voorzien een digitaal infobord op de site Sportpunt waar gemeentelijke activiteiten en evenementen van verenigingen aangekondigd worden.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling: BD5

Zwevegem verenigt

We geven bijzondere aandacht en ruime ondersteuning aan het verenigingsleven, zowel logistiek als financieel. We stimuleren sociale ontmoetingsvormen en tonen bijzondere waardering voor het vrijwilligerswerk.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	421.970,00	431.970,00	421.970,00	431.970,00	427.970,00	431.970,00
Saldo	-421.970,00	-431.970,00	-421.970,00	-431.970,00	-427.970,00	-431.970,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	150.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00
Saldo	0,00	-150.000,00	0,00	0,00	-250.000,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP51

Ondersteunen, stimuleren en gebruik maken van het “vrijwilligersnetwerk”

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
Saldo	0,00	-10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00	-10.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC511

Verder uitbouwen van de vrijwilligerswerking

We bestendigen de coördinator vrijwilligerswerk, zetten sensibiliseringscampagnes op binnen clusters Mens, Vrije Tijd en Zorg (jaarlijkse wervingscampagne), onderzoeken mogelijke ondersteuningsvormen voor vrijwilligers die zich inzetten voor de multifunctionele vrijetijdsaccommodaties (OC's, sportcentra,...), stemmen de verschillende afsprakennota's op elkaar af (vb. vergoedingen) en organiseren een 2-jarlijks bedankingsfeest als waardering voor alle vrijwilligers die actief zijn in Zwevegem.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
Saldo	0,00	-10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00	-10.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP52

Ondersteunen en betrekken van de Zwevegense verenigingen en organisaties

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	311.470,00	311.470,00	311.470,00	311.470,00	311.470,00	311.470,00
Saldo	-311.470,00	-311.470,00	-311.470,00	-311.470,00	-311.470,00	-311.470,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	150.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00
Saldo	0,00	-150.000,00	0,00	0,00	-250.000,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC521

Bijsturen van de financiële en logistieke ondersteuning van verenigingen en organisaties

We herwerken de bestaande subsidiereglementen (vereenvoudiging en afstemming over de sectoren heen), maken een grondige analyse van de toelagen op naam en nemen deze zoveel mogelijk op in onze reglementen (vb. feestcomités, goede doelen,...), evalueren het bestaande reglement bijzondere toelagen, zetten in op administratieve vereenvoudiging en verdere digitalisering van het evenementenloket, herbekijken de tarieven voor het gebruik van gemeentelijke infrastructuur (inclusief OC's) en differentiëren voldoende zodat onze verenigingen aan een haalbaar tarief kunnen huren.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	311.470,00	311.470,00	311.470,00	311.470,00	311.470,00	311.470,00
Saldo	-311.470,00	-311.470,00	-311.470,00	-311.470,00	-311.470,00	-311.470,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC522

Stimuleren van samenwerkingsverbanden tussen de verschillende verenigingen/partners en ook zelf actief meewerken

We verankeren samenwerkingsverbanden tussen verenigingen in de subsidiereglementen, evalueren de samenwerking met het onderwijs i.f.v. het vrijetijdsaanbod (vb. MOEV, SNS-pas, nieuwe themapakketten en klasintroducties en -activiteiten in de bib), betrekken verenigingen bij onze eigen projecten en activiteiten (vb. Guldensporenviering, OMD, Kerstconcert, Onbeperkt Wild,...) en bouwen de samenwerking met buurgemeenten verder uit met het oog op versterking van het vrijetijdsaanbod en de uitrol van grote projecten (vb. vechtsportdag).

Geen financiële gegevens

Actie AC523

Bewaken van de kwaliteit en het preventief onderhoud van onze vrijetijdsinfrastructuur en oog hebben voor een gedeelde verantwoordelijkheid tussen de gebruikers en het lokaal bestuur

We controleren minstens jaarlijks de kwaliteit en het onderhoud van de vrijetijdsinfrastructuur en wijzen de verenigingen op hun plichten, duiden per gebouw een gebouwenverantwoordelijke aan die preventief het onderhoud van het gebouw aanpakt, die controles en kleine herstellingen opvolgt en die noodzakelijke technische investeringen oplijst, werken eigentijdse gebruiksreglementen uit voor onze gebouwen en zorgen voor een goede opvolging na gebruik (vb. schadevergoedingen, waarborgen,...).

Geen financiële gegevens

Actie AC524

Opmaken masterplan infrastructuur Vrije Tijd met bijzondere aandacht voor herbestemming en herverdeling van de infrastructuren

We onderzoeken de mogelijkheden voor een polyvalente zaal en/of theaterzaal in deelgemeente Zwevegem, optimaliseren het gebruik van de diverse locaties (= kiezen voor een gedeeld gebruik van infrastructuren en bestaande verworvenheden durven in vraag stellen), zoeken naar aanleiding van de aanleg van de kunstgrasvelden en in functie van optimalisatie van het gebruik naar een herverdeling van de beschikbare voetballocaties, creëren ruimte voor nieuwe actieve vrijetijdsbestedingen en blijven investeren in veilige, goed en proper onderhouden en moderne sporttechnische uitrusting met aandacht voor alle doelgroepen.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	150.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00
Saldo	0,00	-150.000,00	0,00	0,00	-250.000,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP53

Verder uitbouwen van een bib die plaats biedt aan kennis, innovatie en ontmoeting

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	110.500,00	110.500,00	110.500,00	110.500,00	116.500,00	110.500,00
Saldo	-110.500,00	-110.500,00	-110.500,00	-110.500,00	-116.500,00	-110.500,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC531

Werk maken van een toegankelijke bibliotheek waar mensen elkaar vrijblijvend kunnen ontmoeten

We sluiten aan bij het project regio Zuidwest voor overstap naar een regionaal bibliotheekreglement met één gemeenschappelijk lidgeld, investeren in tools die de leesbevordering verhogen (vb. leestipper, bieblo) met bijzondere aandacht voor moeilijk bereikbare doelgroepen (vb. vroeger introduceren van boeken en opzetten van evenementen rond het boekstartproject i.s.m. het Huis van het Kind), organiseren een gevarieerd aanbod (minstens 2x per jaar) aan toegankelijke informatieve lezingen rond actuele thema's, tekenen in op een gezamenlijk Vlaams e-boekenplatform, zetten een "boekendienst aan huis" op en zetten de werking met boekenruilkasten verder.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	110.500,00	110.500,00	110.500,00	110.500,00	110.500,00	110.500,00
Saldo	-110.500,00	-110.500,00	-110.500,00	-110.500,00	-110.500,00	-110.500,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC532

We zetten verder in op en onderzoeken de toekomst van de bibus

We bouwen de bestaande dienstverlening die een mix is tussen dienstverlening gemeente, OCMW en bibliotheek verder uit en maken een studie over de toekomst van de dienstverlening in de wijken en de deelgemeenten, zodat in de volgende legislatuur een beslissing kan genomen worden over de eventuele aankoop van een nieuw voertuig.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.000,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling: BD6

Warm Zwevegem

We voeren een sociaal beleid met sterke aandacht voor integrale toegankelijkheid en uitvoering van het armoedepan.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	45.951,63	45.951,63	45.951,63	45.951,63	45.951,63	45.951,63
Uitgaven	475.176,99	473.941,00	480.330,32	489.347,39	495.994,82	502.775,20
Saldo	-429.225,36	-427.989,37	-434.378,69	-443.395,76	-450.043,19	-456.823,57
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP61

Goede huisvesting voor alle Zwevegemnaren

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	94.500,00	87.000,00	87.000,00	89.500,00	89.500,00	89.500,00
Saldo	-94.500,00	-87.000,00	-87.000,00	-89.500,00	-89.500,00	-89.500,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC611

Zorgen voor een divers en betaalbaar woonaanbod i.s.m. IGS Woonwijs

We voeren een ruimtelijk beleid op basis van een visie die het beschikbare aanbod aan panden op het grondgebied voor wonen activeert met specifieke aandacht voor de afstemming woonprogrammatie op de woonbehoefte en voor alternatieve woonvormen, bepalen en implementeren een visie op sociaal wonen (partnerschap sociale huisvestingsmaatschappijen en sociaal verhuurkantoor - divers en betaalbaar woonaanbod - jaarlijks bespreken toewijzingspraktijk sociale woningen lokaal woonoverleg) en voorzien in een aanbod van nood- of doorgangswoningen (lokaal of bovenlokaal niveau of samenwerking met een partner).

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	27.000,00	27.000,00	27.000,00	29.500,00	29.500,00	29.500,00
Saldo	-27.000,00	-27.000,00	-27.000,00	-29.500,00	-29.500,00	-29.500,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC612

Werken aan de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving i.s.m. IGS Woonwijs

We voeren op eigen initiatief conformiteitsonderzoeken uit en leveren gratis attesten (met beperkte looptijd) af, volgen de betrokken woningen op, vragen een afsprakenkader aan met de minister en het sociaal verhuurkantoor dat ons toelaat conformiteitsonderzoeken uit te voeren met het oog op de inhuurneming van woningen en kamers door het sociaal verhuurkantoor, optimaliseren premies voor kleine aanpassingen aan de woning in het kader van comfort en veiligheid en werken samen met de renovatiecoach van Leiedal.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	67.500,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Saldo	-67.500,00	-60.000,00	-60.000,00	-60.000,00	-60.000,00	-60.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC613

Informeren, adviseren en begeleiden van inwoners met vragen over wonen i.s.m. IGS Woonwijz

We richten een laagdrempelig woonloket in, begeleiden inwoners bij al hun vragen (sociaal en technisch) over wonen en stellen informatie over gemeentelijke premies beschikbaar via www.premiezoeker.be, installeren een meldpunt voor problematische situaties (vb. discriminaties) op vlak van wonen, zorgen voor een intensere begeleiding van kansengroepen op de huurmarkt en begeleiden inwoners via de woonclub (W13 - Kracht.Wonen) in hun zoektocht naar een geschikte huurwoning.

Geen financiële gegevens

Actie AC614

Afsluiten sociaal woonbeleidsconvenant

We sluiten met de Vlaams Minister van Wonen een convenant af om sociale huurwoningen te realiseren bovenop het Bindend Sociaal Objectief i.s.m. de sociale huisvestingsmaatschappij.

Geen financiële gegevens

Actieplan AP62 Inclusief Zwevegem

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	45.951,63	45.951,63	45.951,63	45.951,63	45.951,63	45.951,63
Uitgaven	379.676,99	385.941,00	392.330,32	398.847,39	405.494,82	412.275,20
Saldo	-333.725,36	-339.989,37	-346.378,69	-352.895,76	-359.543,19	-366.323,57
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC621

Inzetten op toegankelijkheid

We maken een actieplan toegankelijke gemeente (i.s.m. Inter), zetten in op toegankelijk taalgebruik, verhogen de fysieke toegankelijkheid van het eigen patrimonium en voeren in ontwerpfase een toegankelijkheidstoets uit bij (ver)nieuwbouwprojecten, bewaken het aantal parkeerplaatsen voor personen met een beperking in de gemeente en controleren op misbruik, maken werk van toegankelijke evenementen voor elke doelgroep (zowel op sociaal, cultureel als sportief vlak), werken samen met W13 voor het realiseren van de functies van het Geïntegreerd Breed Onthaal en onderzoeken mogelijkheden voor sociale correcties (vb. maximumfacturen, gemeentebelastingen, toegangsprijzen,...).

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Saldo	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC622

Inzetten op buurtwerking en outreachend werken

We werven een halftijdse buurtwerker aan die actief op zoek gaat naar interne (vb. Zorgnetwerk) en externe partners (vb. buurgemeente, Eigen Haard, UbuntuX8K,...) en alternatieve en/of projectsubsidies, starten in het kader van het project Ierlandlaan met verschillende acties rond vereenzaming, armoede, ontmoeting, vorming,..., bouwen het zorgnetwerk (boodschappendienst, vervoer,...) verder uit en organiseren in samenwerking met lokale partners en sociale organisaties wijk- en buurtacties (vb. samen eten, soep met babbeltjes,...).

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	36.500,00	36.500,00	36.500,00	36.500,00	36.500,00	36.500,00
Saldo	-36.500,00	-36.500,00	-36.500,00	-36.500,00	-36.500,00	-36.500,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC623

Actieplan armoede 2.0

We onderschrijven het armoedepact W13 en nemen een regionale trekkersrol op bij het implementeren van de armoedetoets, maken een actieplan 'Samen pakken we armoede aan' op basis van netwerkmomenten met lokale actoren en inwoners, ondersteunen lokale initiatieven (vb. voedselbedeling in samenwerking met Foodact13), zetten in op preventie van schulden en verhogen de kwaliteit van budget- en schuldhulpverlening via samenwerking met W13 (met bijzondere aandacht voor jongvolwassenen), rollen de MiAPAS verder uit naar verenigingen (jeugd, sport en cultuur), ondersteunen verenigingen die hun aanbod openstellen, blijven inzetten op toegankelijke, niet digitale communicatie rond het vrijetijdsaanbod en onderzoeken de invoering van onderwijscheques.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Saldo	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC624

Actieplan Gezonde Gemeente

We maken een actieplan "Gezonde Gemeente" (i.s.m. LOGO), organiseren met de sportdienst regelmatig bewegingscampagnes onder het motto "bewegen is gezond", maken een geïntegreerd actieplan tegen drugs-, alcohol- en tabaksmisbruik (met regelmatige politiecontroles op risicoplekken) en creëren een platform voor samenwerking met instellingen die werken rond psychosociale zorg (verspreiden laagdrempelige informatie met overzicht van het totaal aanbod rond psychosociale zorg).

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Saldo	-2.000,00	-2.000,00	-2.000,00	-2.000,00	-2.000,00	-2.000,00

INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC625

Inzetten op specifieke doelgroepen

We richten een G-platform op (mensen met een beperking participeren aan ons groeiend vrijetijdsaanbod, zetten samenwerking met Ubuntu voor sociaal artistieke projecten verder en informeren startende clubs), bouwen aan een G-werking voor kinderen en jongeren, brengen het charter voor inclusie in bibliotheken in de praktijk, richten een taalpunt op om het aanleren van de Nederlandse taal te ondersteunen, maken werk van een onthaalbeleid voor LOI-bewoners, stimuleren verenigingen om in te zetten op multiculturele participatie en organiseren financieel en inhoudelijk toegankelijke digitale cursussen in de bib.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	9.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00
Saldo	-9.500,00	-9.500,00	-9.500,00	-9.500,00	-9.500,00	-9.500,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC626

Realiseren trajectsubsidie TWE (tijdelijke werkervaring)

We realiseren de trajectsubsidie TWE (tijdelijke werkervaring).

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	25.866,63	25.866,63	25.866,63	25.866,63	25.866,63	25.866,63
Uitgaven	40.396,79	41.185,20	41.989,40	42.809,66	43.646,33	44.499,73
Saldo	-14.530,16	-15.318,57	-16.122,77	-16.943,03	-17.779,70	-18.633,10

INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC627

Realiseren compensatievergoeding TWE (tijdelijke werkervaring)

We realiseren de compensatievergoeding TWE (tijdelijke werkervaring).

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	20.085,00	20.085,00	20.085,00	20.085,00	20.085,00	20.085,00
Uitgaven	273.780,20	279.255,80	284.840,92	290.537,73	296.348,49	302.275,47
Saldo	-253.695,20	-259.170,80	-264.755,92	-270.452,73	-276.263,49	-282.190,47
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP63

Mondiaal Zwevegem

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Saldo	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC631

Uitbouwen van een lokaal mondiaal beleid

We bouwen de criteria Fair Trade Gemeente 2.0 verder uit en onderzoeken of er een draagvlak is voor de uitbouw van een stedenband met het Zuiden.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Saldo	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling: BD7

Zilveren Zwevegem

We zetten in op een doorgedreven zorgbeleid met prioriteit voor een betaalbaar, kwalitatief en goed beheerd woonzorgcentrum enerzijds en optimale ondersteuning voor mantelzorg en eerstelijnszorg anderzijds.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Saldo	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	236.100,00	240.000,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-236.100,00	-240.000,00	-190.000,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP71

De woonzorgzone (WZC en assistentiewoningen) is een goede en gezellige thuis

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	236.100,00	240.000,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-236.100,00	-240.000,00	-190.000,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC711

Overstappen van een zorg- naar een woonzorgmodel

We integreren ons woonzorgcentrum in de buurt en vice versa (vb. onderzoek naar de oprichting van een erkend dienstencentrum) en creëren woonzorgzones met o.a. toegankelijke straatinrichting

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	10.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-10.000,00	-200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC712

Opmaken van een masterplan onderhoud en renovatie voor de gebouwen van WZC Sint-Amand en de groep van assistentiewoningen Blyhove 1, Blyhove 2 en De Courbe

We maken een masterplan onderhoud en renovatie met specifieke aandacht voor preventief onderhoud, richten de cafetaria / feestzaal / onthaal / Blyhove I + II en de buitenruimtes aan de Otegemstraat en de Bekaertstraat in als gezellige ontmoetingsplaatsen, verhogen de woonkwaliteit voor onze bewoners (WZC, DVC en GAW) door actief te zoeken naar oplossingen voor toegankelijkheid en aangepaste temperaturen tijdens periodes van extreme warmte en maken werk van een nieuw circulatieplan waarbij de toegang tot de afdeling voor personen met dementie wordt afgeschermd en zorgen voor een functionele inrichting van hun binnentuin.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	226.100,00	40.000,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-226.100,00	-40.000,00	-190.000,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP72

In WZC Sint-Amand staat de bewoner centraal en voelen de medewerkers zich goed

Geen financiële gegevens

Actie AC721

Herwerken van het kwaliteitshandboek en optimaliseren van de interne processen

We vertalen onze visie "vergeet-me-nietje" in functionele procedures, optimaliseren de inzet van onze referentieverpleegkundigen palliatieve zorg en dementie, implementeren psychosociale zorg als onderdeel van het woonzorgleefplan, maken verder werk van de implementatie van het elektronisch zorgdossier, doen de nodige voorbereidingen om de belrai schaal in te voeren in 2022, onderzoeken de centralisatie van kortverblijven, optimaliseren de werking van het ontkoppeld koken, zijn transparant over de maaltijdkost en realiseren een optimaal inventarisbeheer in het WZC.

Geen financiële gegevens

Actie AC722

Voeren van een motiverend personeelsbeleid in het WZC Sint-Amand

We versterken de interne samenwerking en structureren het onthaalbeleid en de continue opvolging van medewerkers en stagiairs, herzien het uurroosterbeleid, streven naar een vereenvoudigde administratieve procedure bij aanwervingen, staan open voor alternatieve tewerkstellingsvormen zoals duaal leren en faciliteren deelname aan vorming, trefmomenten en expertisedeling binnen W13.

Geen financiële gegevens

Actieplan AP73

WZC Sint-Amand gaat regionaal

Geen financiële gegevens

Actie AC731

Participeren in de regionale werking W13

We onderzoeken mogelijkheden om concreet in te stappen in ontwikkelde projecten en aanbod van W13 en werken vb. mee aan een regionale aanpak van de problematiek van de kortverblijven.

Geen financiële gegevens

Actieplan AP74

Zwevegem regisseert de eerstelijnszorg

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Saldo	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00

INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC741

Opnemen regierol binnen eerstelijnszorg

We stappen in in de eerstelijnszone regio Waregem, met de dienst eerstelijnszorg als lokale coördinator.

Geen financiële gegevens

Actie AC742

Opnemen regierol zorgcoördinatie

We zetten verder in op de zorgcoördinator als vast aanspreekpunt voor elke oudere, houden rekening met de toename van het aantal ouderen, zorgen ervoor dat elke oudere zo lang mogelijk thuis kan blijven wonen, nemen een coördinerende rol op voor de vele hulpverleners die bij hen langs gaan en volgen de oudere op tot aan de opname in een assistentiewoning of in het woonzorgcentrum.

Geen financiële gegevens

Actie AC743

We bouwen het zorgnetwerk verder uit

We verkennen nieuwe doelgroepen en starten acties op rond armoede en brugfiguren.

Geen financiële gegevens

Actie AC744

We blijven inzetten op dementievriendelijke gemeente

We maken een actieplan dementievriendelijke gemeente (i.s.m. Sofia) en breiden de bibcollectie spelen voor personen met dementie uit.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Saldo	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling: BD8

Zwevegem op weg

We zetten prioritair in op de heraanleg van belangrijke verbindingswegen.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	20.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-20.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	140.000,00	140.000,00	765.000,00	760.000,00	1.030.000,00	1.690.000,00
Uitgaven	401.500,00	1.731.500,00	1.291.500,00	1.551.500,00	1.871.500,00	2.531.500,00
Saldo	-261.500,00	-1.591.500,00	-526.500,00	-791.500,00	-841.500,00	-841.500,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP81

Uitvoeren rioleringswerken en realiseren van IBA's in het buitengebied

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	140.000,00	140.000,00	765.000,00	760.000,00	1.030.000,00	1.690.000,00
Uitgaven	281.500,00	1.731.500,00	1.281.500,00	1.551.500,00	1.871.500,00	2.531.500,00
Saldo	-141.500,00	-1.591.500,00	-516.500,00	-791.500,00	-841.500,00	-841.500,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC811

Wegenis- en rioleringswerken Kortrijkstraat (N8 fase 1)

We voeren wegenis- en rioleringswerken uit in de Kortrijkstraat.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	275.000,00	270.000,00	290.000,00	0,00
Uitgaven	0,00	1.450.000,00	0,00	270.000,00	290.000,00	0,00
Saldo	0,00	-1.450.000,00	275.000,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC812

Wegenis- en rioleringswerken Scheldestraat, Brouwerijstraat, Heesterterstraat & Klein Ronse (collector Aquafin Otegem Zuid)

We voeren wegenis- en rioleringswerken uit in Otegem: Scheldestraat, Brouwerijstraat, Heestertstraat en Klein Ronse.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	-650.000,00	-650.000,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC813

Wegenis- en rioleringswerken Moen (Moenplaats - Kerkstraat - Stationsstraat, Achterhoek - Vaarstraat - Moenhage - Steenbakkersstraat - ..) (collector Aquafin)

We voeren wegenis- en rioleringswerken uit in Moen: Moenplaats, Kerkstraat, Stationsstraat, Achterhoek, Vaartstraat, Moenhage en Steenbakkersstraat.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	600.000,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	1.300.000,00	1.300.000,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	-700.000,00	-700.000,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC814

Wegenis- en rioleringswerken Blokkestraat (rioleringswerken en afkoppeling vanaf Deerlijkstraat tot Otegemstraat)

We voeren wegenis- en rioleringswerken uit in de Blokkestraat Zwevegem en realiseren een afkoppeling vanaf de Deerlijkstraat tot de Otegemstraat.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	950.000,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	950.000,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC815

Jaarlijks installeren van 40 IBA's

We installeren jaarlijks 40 IBA's.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	140.000,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00
Uitgaven	281.500,00	281.500,00	281.500,00	281.500,00	281.500,00	281.500,00
Saldo	-141.500,00	-141.500,00	-141.500,00	-141.500,00	-141.500,00	-141.500,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP82

Vorbereiden en realiseren van verbidings- en omleidingswegen

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	20.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-20.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	120.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-120.000,00	0,00	-10.000,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC821

Afwerken PLANMER en opmaken RUP omleidingsweg Moen

We werken het PLANMER af en maken een RUP voor omleidingsweg Moen.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	20.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-20.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC822

Bepalen traject en ontwerp omleidingsweg Moen

We bepalen het traject en werken een ontwerp uit voor de omleidingsweg Moen.

Geen financiële gegevens

Actie AC823

Verbindingsweg Avelgemstraat - Breemeers

We maken werk van een verbindingsweg tussen Avelgemstraat en Breemeers.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	-10.000,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC824

Opvolgen project K-R8 - ontsluiting gewestweg N391

We volgen het project K-R8 en de ontsluiting van de gewestweg N391 nauwgezet op.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD9

Zwevegem bruist

We ijveren voor actieve en leefbare deelgemeenten, o.a. door promotie van het plattelandstoerisme, het lokale ondernemerschap en de ondersteuning van socio-culturele initiatieven.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00
Uitgaven	188.500,00	168.500,00	168.500,00	168.500,00	168.500,00	168.500,00
Saldo	-118.500,00	-98.500,00	-98.500,00	-98.500,00	-98.500,00	-98.500,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	240.000,00
Uitgaven	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	400.000,00
Saldo	0,00	-50.000,00	10.000,00	0,00	0,00	-160.000,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP91

Zwevegem onderneemt

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00
Uitgaven	155.000,00	155.000,00	155.000,00	155.000,00	155.000,00	155.000,00
Saldo	-85.000,00	-85.000,00	-85.000,00	-85.000,00	-85.000,00	-85.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC911

Bevorderen lokale tewerkstelling

We nemen een coördinatie- en informatierol op voor tewerkstelling in eigen gemeente (uitwerken van een digitaal forum, coördinatie vraag en aanbod bij bvb. jobstudenten) en we blijven extra aandacht hebben voor wie niet aan bod komt op de reguliere arbeidsmarkt.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
Saldo	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC912

Omvormen dienst lokale economie naar een aanspreekpunt ondernemen

We richten een aanspreekpunt voor ondernemers in, stimuleren en coördineren minstens 1 grootschalig netwerkmoment per jaar voor handelaars en ondernemers, organiseren jaarlijks 2 opleidingen / bedrijfsbezoeken voor ondernemers en zetten in op administratieve vereenvoudiging en gebruiksvriendelijke informatie.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00
Saldo	-9.000,00	-9.000,00	-9.000,00	-9.000,00	-9.000,00	-9.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC913

Ondersteunen startende, groeiende en innoverende ondernemers

We herwerken het reglement starterstoelagen i.s.m. POM (Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij) West-Vlaanderen, bevorderen het ondernemerschap binnen de gemeente en ondersteunen groeiende en innoverende ondernemers.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	67.000,00	67.000,00	67.000,00	67.000,00	67.000,00	67.000,00
Saldo	-67.000,00	-67.000,00	-67.000,00	-67.000,00	-67.000,00	-67.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC914

Promoten korte keten

We stimuleren familiale landbouw en korte ketenproductie en promoten via gerichte acties de consumptie van lokale producten (vb. boerenmarkt, lekker lokaal,...) en de wekelijkse markt bij zowel handelaars als bezoekers (= beleving staat centraal) en onderzoeken de omvorming van BonZ naar een digitale geschenkaart.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00
Uitgaven	78.500,00	78.500,00	78.500,00	78.500,00	78.500,00	78.500,00
Saldo	-8.500,00	-8.500,00	-8.500,00	-8.500,00	-8.500,00	-8.500,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00
Saldo	-13.500,00	-13.500,00	-13.500,00	-13.500,00	-13.500,00	-13.500,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC921

Uitbouwen van een doelgroepsgericht en eigentijds vrijetijdsaanbod dat aanvullend is op het aanbod van de verenigingen

We ondernemen acties om de doelgroep ouderen meer te laten participeren aan het vrijetijdsaanbod, bouwen een toegankelijk aanbod voor de ouderen uit (sport, cultuur en bib), richten een ouderensportplatform op, organiseren een Kunstendag voor kinderen, werken 3-jaarlijks een vernieuwend gezamenlijk evenement met alle (vrijetijds)diensten uit en maken een stappenplan op om duurzame evenementen en fuiven te bevorderen.

Geen financiële gegevens

Actie AC922

Verder promoten en uitbouwen van het toerisme

We actualiseren jaarlijks de folder "Beleef Zwevegem", stimuleren het plattelandstoerisme in de richting van ecotoerisme, stippelen een nieuwe wandel-en fietslus uit i.s.m. Toerisme Leiestreek, breiden het aantal rolstoelvriendelijke wandelroutes uit, onderzoeken de realisatie van een oefenterrein voor mountainbikers / bmx, zetten de avontuursportmogelijkheden toeristisch op de kaart door te participeren in de projecten van "Je Wildste Westen" en deze te promoten.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00
Saldo	-13.500,00	-13.500,00	-13.500,00	-13.500,00	-13.500,00	-13.500,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP93

Erfgoed Zwevegem

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	240.000,00
Uitgaven	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	400.000,00
Saldo	0,00	-50.000,00	10.000,00	0,00	0,00	-160.000,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC931

Zorg dragen voor ons cultureel en bouwkundig erfgoed

We (onder)steunen de Commissie Bouwkundig Erfgoed, werken de renovatie van de Stenen Molen af en realiseren hiervoor een nieuwe bestemming en respecteren de inventaris met de locuswaarden van de panden en volgen die verder op.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	240.000,00
Uitgaven	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	400.000,00
Saldo	0,00	-50.000,00	10.000,00	0,00	0,00	-160.000,00

FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC932

Ontwikkelen van een kerkenplan in overleg met de kerkelijke overheid om te komen tot een haalbare en nuttige herbestemming of nevenbestemming

We maken een kerkenbeleidsplan op voor onze 7 kerken en evolueren naar minder kerken die exclusief gebruikt worden voor erediensten.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling: BD10

Transfo Zwevegem

We bouwen Transfo verder uit tot een breed regionaal ontmoetingscentrum en voegen een dimensie toe als educatief en experimenteel centrum voor hernieuwbare energie.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	579.895,75	632.962,30	912.987,95	526.993,93	326.785,60	862.063,80
Uitgaven	862.360,52	2.379.239,94	830.605,03	526.993,93	326.785,60	2.530.073,21
Saldo	-282.464,77	-1.746.277,64	82.382,92	0,00	0,00	-1.668.009,41
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP101

Transfo bouwt

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	579.895,75	632.962,30	912.987,95	526.993,93	326.785,60	862.063,80
Uitgaven	862.360,52	2.379.239,94	830.605,03	526.993,93	326.785,60	2.530.073,21
Saldo	-282.464,77	-1.746.277,64	82.382,92	0,00	0,00	-1.668.009,41
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC1011

Uitvoeren van de restauratiedossiers

We werken de opgestarte restauratiedossiers af, starten de nieuwe restauratiedossiers op, leggen de omgeving en groenzones aan, maken de toegang en koker functioneel en benutten het gelijkvloers en de eerste verdieping voor activiteiten.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	579.895,75	632.962,30	912.987,95	526.993,93	326.785,60	862.063,80
Uitgaven	862.360,52	2.379.239,94	330.605,03	526.993,93	326.785,60	2.530.073,21
Saldo	-282.464,77	-1.746.277,64	582.382,92	0,00	0,00	-1.668.009,41
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC1012

Herzien van het mobiliteitsplan (verkeersstromen) in functie van nieuwe projecten Transfo

We voeren op basis van het plan wegenis- en rioleringswerken uit op Transfo.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	-500.000,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP102

Transfo als beleving

Geen financiële gegevens

Actie AC1021

Uitbouwen van de site in het kader van beleving

We ondersteunen de realisatie van het project bierbrouwerij en Transfo Climbing (klimmuur), herbestemmen de directeurswoning in het kader van verblijfstoerisme voor groepen en verstevigen de recreatieve & toeristische samenwerking met Provinciedomein de Gavers met het kanaal als verbindend element.

Geen financiële gegevens

Actie AC1022

Uitbouwen van de site in het kader van energie en duurzaamheid

We bouwen Transfo uit als regionaal doe- beleef- en kenniscentrum rond duurzaamheid en hernieuwbare energie (D-E verhaal): we ontwikkelen het micro-netwerk, realiseren hernieuwbare energie op de site, optimaliseren het energieverbruik (zero impact zone, local energy community) en valoriseren de opgebouwde kennis omtrent netwerkontwikkelingen en energieproducten (livinglabs - infoavonden - rondleidingen - ...) (Transfo = proeftuin/showcase voor energiemangement).

Geen financiële gegevens

Actieplan AP103

Transfo exploiteert

Geen financiële gegevens

Actie AC1031

Realiseren marktconform prijzenbeleid

We passen de huurtarieven aan en actualiseren contracten en gebruiksovereenkomsten.

Geen financiële gegevens

Actie AC1032

Aantrekken nieuwe educatieve activiteiten

We promoten het bestaande educatief pakket (5de-6de leerjaar) door scholen/verenigingen aan te schrijven, ontwikkelen een educatief pakket voor secundair onderwijs, maken een update van de educatieve promofolder en integreren de machinezaal en het ketelgebouw in het bezoekersparcours (uitwerken concept en implementatie).

Geen financiële gegevens

Actie AC1033

Actualiseren communicatieplan

We actualiseren de bestaande communicatie i.s.m. de partners Leiedal en Provincie West-Vlaanderen: website, Facebook,..., lanceren een periodieke nieuwsbrief en realiseren een update van de algemene promofolder.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD11

Jong Zwevegem

We dragen toekomstgericht zorg voor het Gemeentelijk Onderwijs en besteden extra aandacht aan kinderopvang, vakantieaanbod en jeugdwerking.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	97.800,00	89.300,00	80.830,00	82.390,60	83.982,41	85.606,06
Saldo	-97.800,00	-89.300,00	-80.830,00	-82.390,60	-83.982,41	-85.606,06
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	10.000,00	10.000,00	610.000,00	510.000,00	2.010.000,00	5.010.000,00
Saldo	-10.000,00	-10.000,00	-610.000,00	-510.000,00	-2.010.000,00	-5.010.000,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP11

Inclusief jong Zwevegem

Geen financiële gegevens

Actie AC111

Verdere uitbouwen van het Huis van het Kind

We duiden een coördinator aan van het Huis van het Kind (dienst samenleving) die samen met vzw Jongerenzorg en de partners het Huis van het Kind verder uitbouwt.

Geen financiële gegevens

Actieplan AP112

Realiseren van een goed georganiseerd onderwijs en vakantiewerking in moderne huisvesting

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	97.800,00	89.300,00	80.830,00	82.390,60	83.982,41	85.606,06
Saldo	-97.800,00	-89.300,00	-80.830,00	-82.390,60	-83.982,41	-85.606,06

INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	10.000,00	10.000,00	610.000,00	510.000,00	2.010.000,00	5.010.000,00
Saldo	-10.000,00	-10.000,00	-610.000,00	-510.000,00	-2.010.000,00	-5.010.000,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC1121

Realiseren van een nieuwe gemeenteschool in combinatie met DKO

We zoeken de ideale locatie in deelgemeente Zwevegem om een gemeenteschool te renoveren en te combineren met DKO (centralisatie) zodat we beroep kunnen doen op AGION-subsidies en voeren de infrastructurele opmerkingen in het verbeterplan DKO verder uit zodat de erkenning niet in het gedrang komt.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	20.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-20.000,00	-10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00
Saldo	0,00	0,00	-500.000,00	-500.000,00	-2.000.000,00	-3.000.000,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC1122

Verder uitbreiden van het Goe Gespeeld! actieplan

We vergroenen de speelplaatsen van de scholen en staan in voor het onderhoud / herstelling en vernieuwing van de speeltoestellen.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Saldo	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC1123

Reorganiseren van de kinderopvang en de vakantiewerking

We zoeken naar samenwerkingsmogelijkheden voor de verdere uitbouw van de buitenschoolse kinderopvang, bouwen een aanbod tegen marktconforme prijzen en met sociale reflex uit, evalueren en sturen de tewerkstelling in de buitenschoolse kinderopvang (arbeidsvoorwaarden kinderbegeleid(st)ers) bij, centraliseren de vakantieactiviteiten in deelgemeente Zwevegem (zie ook masterplan infrastructuur Vrije Tijd), onderzoeken op vlak van infrastructuur het co-gebruik van de buitenschoolse kinderopvang en de vakantiewerking (speelpleinwerking, grabbelpas, Petoeter, ...) en streven naar een betere en marktconforme verloning van onze animatoren.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	75.000,00	76.500,00	78.030,00	79.590,60	81.182,41	82.806,06
Saldo	-75.000,00	-76.500,00	-78.030,00	-79.590,60	-81.182,41	-82.806,06
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
Saldo	0,00	0,00	-100.000,00	0,00	0,00	-2.000.000,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC1124

Uitbreiden van de techniekacademie

We breiden het aanbod per doelgroep (junior / tiener) in de deelgemeente(n) uit.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	2.800,00	2.800,00	2.800,00	2.800,00	2.800,00	2.800,00
Saldo	-2.800,00	-2.800,00	-2.800,00	-2.800,00	-2.800,00	-2.800,00

INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling: BD12

Lokaal bestuur Zwevegem

Het realiseren van de doelstellingen van het lokaal bestuur vereist een efficiënte organisatie en sterk gemotiveerde medewerkers.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	128.850,00	101.850,00	101.850,00	108.850,00	106.850,00	106.850,00
Saldo	-128.850,00	-101.850,00	-101.850,00	-108.850,00	-106.850,00	-106.850,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	90.000,00	85.000,00	40.000,00	60.000,00	50.000,00	40.000,00
Saldo	-90.000,00	-85.000,00	-40.000,00	-60.000,00	-50.000,00	-40.000,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP121

Lokaal bestuur Zwevegem is goed georganiseerd

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	21.500,00	21.500,00	21.500,00	21.500,00	21.500,00	21.500,00
Saldo	-21.500,00	-21.500,00	-21.500,00	-21.500,00	-21.500,00	-21.500,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC1211

Realiseren van een professioneel aankoopbeleid

We professionaliseren contractbeheer, evolueren naar een centrale dienst overheidsopdrachten, tekenen een visie rond aankoopbeleid uit (procedure, stappenplan, KMO participatie en klantenbinding).

Geen financiële gegevens

Actie AC1212

Inzetten op informatiebeheer en archiefwerking

We voeren het informatieveiligheidsplan verder uit, bouwen een digitaal archief op, sluiten aan bij een e-depot en verbeteren het efficiënt beheer en gebruik van informatie binnen de organisatie via structurele opleidingen en campagnes.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00
Saldo	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC1213

Realiseren van een goed uitgebouwde erfgoedwerking (roerend)

We tekenen een visie uit rond roerend erfgoed en participeren aan de regionale werking (ZuidWest) rond roerend erfgoed in het algemeen en de beeldbank in het bijzonder.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00
Saldo	-9.000,00	-9.000,00	-9.000,00	-9.000,00	-9.000,00	-9.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC1214

Beheersen en optimaliseren van de processen

We ontwikkelen en implementeren het organisatiebeheersingssysteem (Decreet Lokaal Bestuur) en doen aan project- en procesmanagement.

Geen financiële gegevens

Actie AC1215

Opmaken van een globaal masterplan gebouwen

We maken een globaal masterplan gebouwen op (rekening houdende met het masterplan infrastructuur Vrije Tijd) met aandacht voor (preventief) onderhoud, tussentijdse investeringen, mogelijkheden voor herbestemming en gedeeld gebruik.

Geen financiële gegevens

Actieplan AP122

Lokaal bestuur Zwevegem heeft deskundige en gemotiveerde medewerkers

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	75.350,00	70.350,00	70.350,00	70.350,00	75.350,00	75.350,00
Saldo	-75.350,00	-70.350,00	-70.350,00	-70.350,00	-75.350,00	-75.350,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC1221

Lokaal bestuur Zwevegem is integer

We organiseren jaarlijks opleiding en training voor leidinggevend en integriteitsorganen (morele oordeelsvorming, risicoanalyse, moresprudentie, handhaving,...).

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Saldo	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC1222

Lokaal bestuur Zwevegem voert een gedegen personeelsbeleid

We implementeren verder de geïntegreerde HR-software en gaan naar een digitaal portaal voor medewerkers, zetten in op competentie-, talent- en loopbaanontwikkeling, ondersteunen zelforganiserende teams waar medewerkers meer verantwoordelijkheid kunnen opnemen en centraal staan in onze organisatie en doen aan employer-branding waarbij we een communicatie- en marketingstrategie uitwerken met als doel het aantrekken van de sterkste profielen op een schaarse arbeidsmarkt.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Saldo	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC1223

Inrichten van werkplekken met aandacht voor medewerkers

We voorzien in bijkomende stille werkplekken, zetten in op ergonomie (akoestiek, airco, meubilair & materiaal) en op telewerk (laptops voorzien).

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC1224

Verhogen welzijn van de medewerkers en preventie burn-out

We zetten in op de gezondheid van onze medewerkers: sport en beweging, gezonde voeding, wellness en welzijn en ondersteunen verder het project "warme scholen".

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	15.350,00	10.350,00	10.350,00	10.350,00	15.350,00	15.350,00
Saldo	-15.350,00	-10.350,00	-10.350,00	-10.350,00	-15.350,00	-15.350,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	32.000,00	10.000,00	10.000,00	17.000,00	10.000,00	10.000,00
Saldo	-32.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-17.000,00	-10.000,00	-10.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	30.000,00	85.000,00	40.000,00	60.000,00	50.000,00	40.000,00
Saldo	-30.000,00	-85.000,00	-40.000,00	-60.000,00	-50.000,00	-40.000,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC1231**Evolueren van dienstverlening naar servicedesign**

We tekenen een klantgericht dienstverleningsconcept uit, voeren werken op afspraak in, reorganiseren het onthaal, de telefonie, lkmeld, de postverwerking,... en passen onze infrastructuur (balies, ontvangstruimtes, selfservicepunten) aan.

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	25.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Saldo	-25.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	5.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-5.000,00	-50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie AC1232

Zwevegem wordt een Smart City

We stappen in regionale projecten rond nieuwe technologieën en technologische trends (Internet of Things (IoT), Artificiële Intelligentie (AI), blockchain,...), schakelen de lokale software waar mogelijk verder om naar SaaS-oplossingen, bouwen het glasvezelnetwerk tussen de gemeentelijke gebouwen en als back-upverbinding naar internet en ons datacenter in de cloud verder uit, voorzien WIFI in alle publieke gebouwen en begeleiden medewerkers voldoende in dit continue veranderingstraject (Iedereen mee op de werkvloer).

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00
Saldo	-7.000,00	0,00	0,00	-7.000,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	25.000,00	35.000,00	40.000,00	60.000,00	50.000,00	40.000,00
Saldo	-25.000,00	-35.000,00	-40.000,00	-60.000,00	-50.000,00	-40.000,00
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP124

Lokaal bestuur Zwevegem is financieel gezond

Geen financiële gegevens

Actie AC1241

Realiseren van een transparante financiële planning en rapportering

We vertrekken steeds vanuit het goedgekeurde meerjarenplan en doen één maal per jaar een actualisatie, voeren interne kredietaanpassingen uit op basis van een goedgekeurd kader en rapporteren per kwartaal over de cijfers.

Geen financiële gegevens

Actie AC1242

Verder optimaliseren van financiële processen (digitalisering)

We optimaliseren en digitaliseren (automatisering) verder de financiële processen: aankopen (functiescheiding), ontvangsten (controlepunten fraude) en debiteurenbeheer (invordering (eindpunt deurwaarder) met sociale reflex (overleg sociale dienst)).

Geen financiële gegevens

Actie AC1243

Beheersen van de uitgaven

We houden de uitgaven onder controle: werkingskosten gebeuren steeds binnen de goedgekeurde kredieten (interne kredietaanpassingen zijn mogelijk), personeelsuitgaven stijgen jaarlijks met maximum 1,5%, dotaties (politie, brandweer,...) en toelagen blijven binnen de goedgekeurde kredieten in het meerjarenplan en we bewaken de uitgaven in alle investeringsprojecten in functie van het beschikbare krediet.

Geen financiële gegevens

Actie AC1244

Optimaliseren van de ontvangsten

We evalueren de diverse belastingreglementen (vb. reclaimedrukwerk op basis van gewicht), het algemeen retributiereglement (gemeente: vb. marktconforme prijzen voor- en naschoolse opvang, uniformiseren tarieven huur gemeentelijke infrastructuur en materiaal) en het tariefreglement (OCMW: behouden principe van jaarlijkse indexering en marktconforme prijzen).

Geen financiële gegevens

Actie AC1245

Realiseren van een goede verhouding tussen ontvangsten en uitgaven (kerntakendebat)

We maken bij elke beleidsbeslissing de reflex naar het kerntakendebat (Is dit een taak voor het lokaal bestuur?), hanteren marktconforme prijzen in onze dienstverlening met sociale reflex (steunverlening OCMW) en houden de schulden onder controle (= lager dan 53 mio euro voor AGB, gemeente en OCMW).

Geen financiële gegevens



HOOFDSTUK 2

Financiële nota

2.1. M1: Financieel doelstellingenplan

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Prioritaire beleidsdoelstelling BD1						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	215.000,00	65.000,00	56.000,00	61.000,00	56.000,00	61.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-215.000,00	-65.000,00	-56.000,00	-61.000,00	-56.000,00	-61.000,00
INVESTERINGEN						
Uitgaven	1.337.911,00	150.000,00	132.500,00	120.000,00	127.500,00	177.500,00
Ontvangsten	1.301.000,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-36.911,00	-147.500,00	-130.000,00	-120.000,00	-127.500,00	-177.500,00
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD2						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	102.700,00	115.200,00	84.700,00	58.200,00	50.700,00	50.700,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-102.700,00	-115.200,00	-84.700,00	-58.200,00	-50.700,00	-50.700,00
INVESTERINGEN						
Uitgaven	872.500,00	305.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-872.500,00	-305.000,00	-40.000,00	-40.000,00	-40.000,00	-40.000,00
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD3						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00
INVESTERINGEN						
Uitgaven	725.000,00	575.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-725.000,00	-575.000,00	-350.000,00	-350.000,00	-350.000,00	-350.000,00
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD4						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	64.750,00	64.750,00	64.750,00	64.750,00	64.750,00	64.750,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-64.750,00	-64.750,00	-64.750,00	-64.750,00	-64.750,00	-64.750,00
INVESTERINGEN						
Uitgaven	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prioritaire beleidsdoelstelling BD5						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	421.970,00	431.970,00	421.970,00	431.970,00	427.970,00	431.970,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-421.970,00	-431.970,00	-421.970,00	-431.970,00	-427.970,00	-431.970,00
INVESTERINGEN						
Uitgaven	0,00	150.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-150.000,00	0,00	0,00	-250.000,00	0,00
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD6						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	475.176,99	473.941,00	480.330,32	489.347,39	495.994,82	502.775,20
Ontvangsten	45.951,63	45.951,63	45.951,63	45.951,63	45.951,63	45.951,63
Saldo	-429.225,36	-427.989,37	-434.378,69	-443.395,76	-450.043,19	-456.823,57
INVESTERINGEN						
Uitgaven	26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD7						

EXPLOITATIE						
Uitgaven	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00
INVESTERINGEN						
Uitgaven	236.100,00	240.000,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-236.100,00	-240.000,00	-190.000,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD8						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	20.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-20.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
Uitgaven	401.500,00	1.731.500,00	1.291.500,00	1.551.500,00	1.871.500,00	2.531.500,00
Ontvangsten	140.000,00	140.000,00	765.000,00	760.000,00	1.030.000,00	1.690.000,00
Saldo	-261.500,00	-1.591.500,00	-526.500,00	-791.500,00	-841.500,00	-841.500,00
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD9						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	188.500,00	168.500,00	168.500,00	168.500,00	168.500,00	168.500,00

Ontvangsten	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00
Saldo	-118.500,00	-98.500,00	-98.500,00	-98.500,00	-98.500,00	-98.500,00
INVESTERINGEN						
Uitgaven	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	400.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	240.000,00
Saldo	0,00	-50.000,00	10.000,00	0,00	0,00	-160.000,00
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD10						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
Uitgaven	862.360,52	2.379.239,94	830.605,03	526.993,93	326.785,60	2.530.073,21
Ontvangsten	579.895,75	632.962,30	912.987,95	526.993,93	326.785,60	862.063,80
Saldo	-282.464,77	-1.746.277,64	82.382,92	0,00	0,00	-1.668.009,41
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD11						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	97.800,00	89.300,00	80.830,00	82.390,60	83.982,41	85.606,06
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-97.800,00	-89.300,00	-80.830,00	-82.390,60	-83.982,41	-85.606,06

INVESTERINGEN						
Uitgaven	10.000,00	10.000,00	610.000,00	510.000,00	2.010.000,00	5.010.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-10.000,00	-10.000,00	-610.000,00	-510.000,00	-2.010.000,00	-5.010.000,00
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD12						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	128.850,00	101.850,00	101.850,00	108.850,00	106.850,00	106.850,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-128.850,00	-101.850,00	-101.850,00	-108.850,00	-106.850,00	-106.850,00
INVESTERINGEN						
Uitgaven	90.000,00	85.000,00	40.000,00	60.000,00	50.000,00	40.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-90.000,00	-85.000,00	-40.000,00	-60.000,00	-50.000,00	-40.000,00
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	41.651.577,31	42.350.697,58	43.016.096,68	43.726.731,97	44.420.725,16	45.054.308,63
Ontvangsten	46.589.528,51	48.288.392,47	49.012.542,88	49.841.615,13	50.563.377,82	51.140.752,29
Saldo	4.937.951,20	5.937.694,89	5.996.446,20	6.114.883,16	6.142.652,66	6.086.443,66
INVESTERINGEN						
Uitgaven	4.543.987,95	3.059.765,00	2.516.905,00	2.673.105,00	2.433.365,00	2.323.365,00
Ontvangsten	140.529,59	982.852,57	85.902,88	89.065,47	92.344,51	95.744,27
Saldo	-4.403.458,36	-2.076.912,43	-2.431.002,12	-2.584.039,53	-2.341.020,49	-2.227.620,73
FINANCIERING						
Uitgaven	4.171.163,43	4.395.278,83	4.563.348,75	4.473.127,44	4.643.223,32	4.695.003,30
Ontvangsten	6.542.563,92	6.892.563,92	4.192.563,93	4.191.313,92	5.891.303,92	10.541.380,02
Saldo	2.371.400,49	2.497.285,09	-370.784,82	-281.813,52	1.248.080,60	5.846.376,72
Totalen						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	43.419.324,30	43.913.708,58	44.527.527,00	45.244.239,96	45.927.972,39	46.578.959,89
Ontvangsten	46.705.480,14	48.404.344,10	49.128.494,51	49.957.566,76	50.679.329,45	51.256.703,92
Saldo	3.286.155,84	4.490.635,52	4.600.967,51	4.713.326,80	4.751.357,06	4.677.744,03
INVESTERINGEN						
Uitgaven	9.120.359,47	8.735.504,94	6.051.510,03	5.831.598,93	7.459.150,60	13.402.438,21
Ontvangsten	2.161.425,34	1.758.314,87	1.826.390,83	1.376.059,40	1.449.130,11	2.887.808,07

Saldo	-6.958.934,13	-6.977.190,07	-4.225.119,20	-4.455.539,53	-6.010.020,49	-10.514.630,14
FINANCIERING						
Uitgaven	4.171.163,43	4.395.278,83	4.563.348,75	4.473.127,44	4.643.223,32	4.695.003,30
Ontvangsten	6.542.563,92	6.892.563,92	4.192.563,93	4.191.313,92	5.891.303,92	10.541.380,02
Saldo	2.371.400,49	2.497.285,09	-370.784,82	-281.813,52	1.248.080,60	5.846.376,72

2.2. M2: Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat		2020	2021	2022	2023	2024	2025
I.	Exploitatiesaldo (a-b)	3.286.155,84	4.490.635,52	4.600.967,51	4.713.326,80	4.751.357,06	4.677.744,03
a.	Ontvangsten	46.705.480,14	48.404.344,10	49.128.494,51	49.957.566,76	50.679.329,45	51.256.703,92
b.	Uitgaven	43.419.324,30	43.913.708,58	44.527.527,00	45.244.239,96	45.927.972,39	46.578.959,89
II.	Investeringsaldo (a-b)	-6.958.934,13	-6.977.190,07	-4.225.119,20	-4.455.539,53	-6.010.020,49	-10.514.630,14
a.	Ontvangsten	2.161.425,34	1.758.314,87	1.826.390,83	1.376.059,40	1.449.130,11	2.887.808,07
b.	Uitgaven	9.120.359,47	8.735.504,94	6.051.510,03	5.831.598,93	7.459.150,60	13.402.438,21
III.	Saldo exploitatie en investeringen (I+II)	-3.672.778,29	-2.486.554,55	375.848,31	257.787,27	-1.258.663,43	-5.836.886,11
IV.	Financieringsaldo (a-b)	2.371.400,49	2.497.285,09	-370.784,82	-281.813,52	1.248.080,60	5.846.376,72
a.	Ontvangsten	6.542.563,92	6.892.563,92	4.192.563,93	4.191.313,92	5.891.303,92	10.541.380,02
b.	Uitgaven	4.171.163,43	4.395.278,83	4.563.348,75	4.473.127,44	4.643.223,32	4.695.003,30
V.	Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)	-1.301.377,80	10.730,54	5.063,49	-24.026,25	-10.582,83	9.490,61
VI.	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	1.349.680,29	48.302,49	59.033,03	64.096,52	40.070,27	29.487,44
VII.	Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)	48.302,49	59.033,03	64.096,52	40.070,27	29.487,44	38.978,05
VIII.	Onbeschikbare gelden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IX.	Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)	48.302,49	59.033,03	64.096,52	40.070,27	29.487,44	38.978,05

Autofinancieringsmarge		2020	2021	2022	2023	2024	2025
I.	Exploitatiesaldo	3.286.155,84	4.490.635,52	4.600.967,51	4.713.326,80	4.751.357,06	4.677.744,03
II.	Netto periodieke aflossingen (a-b)	3.998.688,92	4.219.862,34	4.384.881,94	4.292.748,05	4.459.574,89	4.557.879,01
a.	Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.171.163,43	4.395.278,83	4.563.348,75	4.473.127,44	4.643.223,32	4.695.003,30
b.	Periodieke terugvordering leningen	172.474,51	175.416,49	178.466,81	180.379,39	183.648,43	137.124,29
III.	Autofinancieringsmarge (I-II)	-712.533,08	270.773,18	216.085,57	420.578,75	291.782,17	119.865,02

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge	-712.533,08	270.773,18	216.085,57	420.578,75	291.782,17	119.865,02
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	890.581,37	869.889,85	845.582,07	792.428,66	992.374,74	951.612,58
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.171.163,43	4.395.278,83	4.563.348,75	4.473.127,44	4.643.223,32	4.695.003,30
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	3.280.582,06	3.525.388,98	3.717.766,68	3.680.698,78	3.650.848,58	3.743.390,72
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I-II)	178.048,32	1.140.663,12	1.061.667,72	1.213.007,32	1.284.156,98	1.071.477,50

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
· Gemeente en OCMW	48.302,49	59.033,03	64.096,52	40.070,27	29.487,44	38.978,05
· AGB ZWEVEGEM	42.297,14	43.610,98	44.577,19	30.185,77	31.426,46	32.288,67
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	90.599,63	102.644,01	108.673,71	70.256,04	60.913,90	71.266,72
II. Autofinancieringsmarge						
· Gemeente en OCMW	-712.533,08	270.773,18	216.085,57	420.578,75	291.782,17	119.865,02
· AGB ZWEVEGEM	1.651,77	1.313,84	966,21	608,58	1.240,69	862,21
Totale autofinancieringsmarge	-710.881,31	272.087,02	217.051,78	421.187,33	293.022,86	120.727,23
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
· Gemeente en OCMW	178.048,32	1.140.663,12	1.061.667,72	1.213.007,32	1.284.156,98	1.071.477,50
· AGB ZWEVEGEM	1.651,77	1.313,84	966,21	608,58	1.240,69	862,21
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	179.700,10	1.141.976,97	1.062.633,93	1.213.615,91	1.285.397,68	1.072.339,71

2.3. M3: Kredieten

	2020	
	UITGAVEN	ONTVANGSTEN
Kredieten GEMEENTE ZWEVEGEM		
EXPLOITATIE	30.457.590,63	34.212.229,47
INVESTERINGEN	7.753.298,51	2.161.425,34
FINANCIERING	3.043.847,11	6.542.563,92
Leningen en Leasings	3.043.847,11	6.450.000,00
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0,00	92.563,92
Overige financieringstransacties	0,00	0,00
Kredieten OCMW ZWEVEGEM		
EXPLOITATIE	12.961.733,67	12.493.250,67
INVESTERINGEN	1.367.060,96	0,00
FINANCIERING	1.127.316,32	0,00
Leningen en Leasings	1.127.316,32	0,00
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0,00	0,00
Overige financieringstransacties	0,00	0,00



HOOFDSTUK 3

Toelichting van de beleidsrapporten

3.1. T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ALGEMENE FINANCIERING						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	1.426.027,59	1.410.990,87	1.372.908,17	1.308.807,74	1.269.269,85	1.292.758,92
Ontvangsten	25.944.539,38	27.145.488,00	27.681.468,01	28.255.399,55	28.706.849,68	29.067.066,53
Saldo	24.518.511,79	25.734.497,13	26.308.559,84	26.946.591,81	27.437.579,83	27.774.307,61
INVESTERINGEN						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						
Uitgaven	4.171.163,43	4.395.278,83	4.563.348,75	4.473.127,44	4.643.223,32	4.695.003,30
Ontvangsten	6.450.000,00	6.800.000,00	4.100.000,00	4.100.000,00	5.800.000,00	10.500.000,00
Saldo	2.278.836,57	2.404.721,17	-463.348,75	-373.127,44	1.156.776,68	5.804.996,70
MENS						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	3.712.399,34	3.751.128,10	3.804.003,24	3.857.790,70	3.942.656,62	3.999.217,44
Ontvangsten	2.357.319,55	2.367.920,87	2.378.566,08	2.389.255,84	2.399.990,83	2.411.596,72
Saldo	-1.355.079,79	-1.383.207,23	-1.425.437,16	-1.468.534,86	-1.542.665,79	-1.587.620,72
INVESTERINGEN						
Uitgaven	943.460,96	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-943.460,96	-15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIERING						

Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ONDERWIJS						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	5.578.759,16	5.699.992,75	5.778.612,59	5.881.327,93	5.974.929,43	6.080.408,28
Ontvangsten	4.724.793,07	4.772.830,67	4.836.620,80	4.901.686,72	4.968.053,97	5.035.748,55
Saldo	-853.966,09	-927.162,08	-941.991,79	-979.641,21	-1.006.875,46	-1.044.659,73
INVESTERINGEN						
Uitgaven	488.700,00	248.200,00	692.500,00	676.200,00	2.176.200,00	3.151.200,00
Ontvangsten	115.910,59	82.852,57	85.902,88	89.065,47	92.344,51	95.744,27
Saldo	-372.789,41	-165.347,43	-606.597,12	-587.134,53	-2.083.855,49	-3.055.455,73
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RUIMTE & OMGEVING						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	8.654.010,80	8.580.458,68	8.609.479,22	8.650.730,79	8.692.307,67	8.762.475,34
Ontvangsten	3.308.057,94	3.600.582,21	3.538.599,87	3.541.109,76	3.543.682,39	3.496.548,33
Saldo	-5.345.952,86	-4.979.876,47	-5.070.879,35	-5.109.621,03	-5.148.625,28	-5.265.927,01
INVESTERINGEN						
Uitgaven	4.881.743,99	4.646.500,00	3.384.000,00	3.866.500,00	3.984.000,00	4.609.000,00
Ontvangsten	1.441.000,00	642.500,00	767.500,00	760.000,00	1.030.000,00	1.690.000,00
Saldo	-3.440.743,99	-4.004.000,00	-2.616.500,00	-3.106.500,00	-2.954.000,00	-2.919.000,00
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
STAF - PERSONEEL & ORGANISATIE						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	9.903.353,76	10.163.588,70	10.466.467,64	10.810.067,84	11.080.371,04	11.277.731,47
Ontvangsten	365.240,34	343.841,49	337.852,80	339.406,40	341.001,29	342.652,84
Saldo	-9.538.113,42	-9.819.747,21	-10.128.614,84	-10.470.661,44	-10.739.369,75	-10.935.078,63
INVESTERINGEN						
Uitgaven	805.494,00	600.065,00	556.905,00	551.905,00	607.165,00	537.165,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-805.494,00	-600.065,00	-556.905,00	-551.905,00	-607.165,00	-537.165,00
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	16.212,60	16.212,60	16.212,60	16.212,60	16.222,60	14.546,60
Saldo	16.212,60	16.212,60	16.212,60	16.212,60	16.222,60	14.546,60
VRIJE TIJD						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	5.150.980,17	5.222.917,71	5.254.534,39	5.334.003,55	5.403.723,59	5.435.173,83
Ontvangsten	505.771,78	499.221,17	502.685,98	496.157,75	499.672,10	493.733,01
Saldo	-4.645.208,39	-4.723.696,54	-4.751.848,41	-4.837.845,80	-4.904.051,49	-4.941.440,82
INVESTERINGEN						
Uitgaven	1.577.360,52	3.181.239,94	1.178.105,03	736.993,93	691.785,60	5.055.073,21
Ontvangsten	604.514,75	1.032.962,30	972.987,95	526.993,93	326.785,60	1.102.063,80
Saldo	-972.845,77	-2.148.277,64	-205.117,08	-210.000,00	-365.000,00	-3.953.009,41
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	76.351,32	76.351,32	76.351,33	75.101,32	75.081,32	26.833,42

Saldo	76.351,32	76.351,32	76.351,33	75.101,32	75.081,32	26.833,42
ZORG						
EXPLOITATIE						
Uitgaven	8.993.793,48	9.084.631,77	9.241.521,75	9.401.511,41	9.564.714,19	9.731.194,61
Ontvangsten	9.499.758,08	9.674.459,69	9.852.700,97	10.034.550,74	10.220.079,19	10.409.357,94
Saldo	505.964,60	589.827,92	611.179,22	633.039,33	655.365,00	678.163,33
INVESTERINGEN						
Uitgaven	423.600,00	44.500,00	240.000,00	0,00	0,00	50.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-423.600,00	-44.500,00	-240.000,00	0,00	0,00	-50.000,00
FINANCIERING						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

3.2. T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele uitgaven	42.096.935,82	42.604.873,84	43.256.774,96	44.037.588,35	44.760.858,67	45.388.357,10
1. Goederen en diensten	10.909.577,53	10.621.442,41	10.542.271,87	10.547.201,18	10.549.048,51	10.567.538,91
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	23.535.707,04	24.077.479,29	24.650.588,15	25.257.258,67	25.821.087,04	26.309.015,34
a. Politiek personeel	502.710,21	511.314,42	520.090,70	529.042,53	538.173,37	547.486,85
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.948.569,91	4.113.952,21	4.303.824,12	4.519.592,91	4.684.701,47	4.765.935,69
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	14.723.683,50	15.017.197,24	15.316.581,15	15.621.952,74	15.933.431,86	16.251.140,40
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	130.411,00	133.019,22	135.679,60	138.393,19	141.161,06	143.984,28
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	3.126.966,77	3.189.506,10	3.253.296,23	3.318.362,15	3.384.729,40	3.452.423,98
f. Andere personeelskosten	813.770,25	817.102,80	819.821,30	822.594,19	825.422,51	828.307,42
g. Pensioenen	289.595,40	295.387,30	301.295,05	307.320,96	313.467,37	319.736,72
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	928.300,00	939.400,00	950.550,00	961.700,00	972.900,00	985.100,00
4. Toegestane werkingssubsidies	6.553.149,26	6.795.495,54	6.941.440,57	7.098.623,02	7.244.122,97	7.352.094,26
- aan de districten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	2.347.035,00	2.464.387,00	2.538.319,00	2.614.469,00	2.692.903,00	2.773.690,00
- aan de hulpverleningszone	673.740,00	687.420,00	714.780,00	748.980,00	769.500,00	796.860,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	1.244.838,04	1.267.467,80	1.290.550,16	1.316.594,16	1.340.609,04	1.365.104,22
- aan besturen van de erediens	194.009,28	277.132,21	277.174,85	277.218,35	277.262,72	277.307,97
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigden	2.068.526,94	2.074.088,53	2.095.616,56	2.116.361,51	2.138.848,21	2.114.132,07
5. Andere operationele uitgaven	170.201,99	171.056,60	171.924,37	172.805,48	173.700,15	174.608,59
B. Financiële uitgaven	1.322.388,48	1.308.834,74	1.270.752,04	1.206.651,61	1.167.113,72	1.190.602,79
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.318.138,48	1.304.584,74	1.266.502,04	1.202.401,61	1.162.863,72	1.186.352,79

- <i>aan financiële instellingen</i>	1.318.138,48	1.304.584,74	1.266.502,04	1.202.401,61	1.162.863,72	1.186.352,79
- <i>aan andere entiteiten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere financiële uitgaven	4.250,00	4.250,00	4.250,00	4.250,00	4.250,00	4.250,00
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

I. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele ontvangsten	45.771.660,30	47.475.803,60	48.269.764,04	49.104.327,58	49.831.662,55	50.463.947,20
1. Ontvangsten uit de werking	12.635.139,30	13.088.999,34	13.266.142,73	13.436.771,32	13.620.952,97	13.798.756,88
2. Fiscale ontvangsten en boetes	17.743.632,30	18.552.999,99	18.650.720,99	18.754.744,47	18.864.705,50	18.980.277,27
a. Aanvullende belastingen	15.756.457,75	16.614.410,77	16.756.101,50	16.899.917,58	17.045.890,91	17.194.053,82
- <i>Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>	8.023.033,68	9.023.033,68	9.158.379,19	9.295.754,87	9.435.191,20	9.576.719,06
- <i>Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>	7.313.911,08	7.165.612,66	7.165.612,66	7.165.612,66	7.165.612,66	7.165.612,66
- <i>Andere aanvullende belastingen</i>	419.512,99	425.764,43	432.109,65	438.550,05	445.087,05	451.722,10
b. Andere belastingen en boetes	1.987.174,55	1.938.589,22	1.894.619,49	1.854.826,89	1.818.814,59	1.786.223,45
3. Werkingssubsidies	15.004.164,74	15.443.479,51	15.961.053,47	16.519.430,42	16.951.075,49	17.288.424,29
a. Algemene werkingssubsidies	8.079.676,21	8.474.199,12	8.915.508,44	9.388.579,09	9.733.347,23	9.981.392,07
- <i>Gemeentefonds</i>	6.284.208,96	6.650.140,87	7.034.789,19	7.439.014,84	7.741.049,98	7.989.094,82
- <i>Andere algemene werkingssubsidies</i>	1.795.467,25	1.824.058,25	1.880.719,25	1.949.564,25	1.992.297,25	1.992.297,25
- <i>van de federale overheid</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	1.795.467,25	1.824.058,25	1.880.719,25	1.949.564,25	1.992.297,25	1.992.297,25
- <i>van de provincie</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>van de gemeente</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>van het OCMW</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>van andere entiteiten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Specifieke werkingssubsidies	6.924.488,53	6.969.280,39	7.045.545,03	7.130.851,33	7.217.728,26	7.307.032,22
- <i>van de federale overheid</i>	2.064.724,75	2.071.499,75	2.078.274,75	2.085.049,75	2.091.824,75	2.099.424,75
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	4.859.763,78	4.897.780,64	4.967.270,28	5.045.801,58	5.125.903,51	5.207.607,47
- <i>van de provincie</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>van de gemeente</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Recuperatie individuele hulpverlening	281.100,00	282.000,00	282.900,00	283.800,00	284.700,00	285.600,00
5. Andere operationele ontvangsten	107.623,96	108.324,76	108.946,85	109.581,37	110.228,59	110.888,76
B. Financiële ontvangsten	933.819,84	928.540,50	858.730,47	853.239,18	847.666,90	792.756,72
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Exploitatiesaldo	3.286.155,84	4.490.635,52	4.600.967,51	4.713.326,80	4.751.357,06	4.677.744,03

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Investeringsen in financiële vaste activa	955.411,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	955.411,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vast activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investeringsen in materiële vaste activa	7.474.054,47	8.343.539,94	5.642.705,03	5.432.793,93	7.050.085,60	12.993.373,21
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	7.474.054,47	8.343.539,94	5.642.705,03	5.432.793,93	7.050.085,60	12.993.373,21
a. Terreinen en gebouwen	3.296.560,96	1.352.000,00	1.135.000,00	995.000,00	2.440.000,00	5.140.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	3.482.193,51	6.494.239,94	4.070.605,03	3.986.993,93	4.106.785,60	7.370.073,21
c. Roerende goederen	695.300,00	497.300,00	437.100,00	450.800,00	503.300,00	483.300,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	170.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	520.894,00	391.965,00	398.805,00	398.805,00	409.065,00	409.065,00

- aan de districten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	82.925,00	82.925,00	82.925,00	82.925,00	82.925,00	82.925,00
- aan de hulpverleningzone	297.540,00	297.540,00	304.380,00	304.380,00	314.640,00	314.640,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan besturen van de eredienst	88.929,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigden	1.500,00	11.500,00	11.500,00	11.500,00	11.500,00	11.500,00

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vast activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	1.273.881,00	900.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.273.881,00	900.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	1.273.881,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	887.544,34	858.314,87	1.826.390,83	1.376.059,40	1.449.130,11	2.887.808,07
- van de federale overheid	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de Vlaamse overheid	887.544,34	858.314,87	1.826.390,83	1.376.059,40	1.449.130,11	2.887.808,07
- van de provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de gemeente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Investeringsaldo	-6.958.934,13	-6.977.190,07	-4.225.119,20	-4.455.539,53	-6.010.020,49	-10.514.630,14

Saldo exploitatie en investeringen	-3.672.778,29	-2.486.554,55	375.848,31	257.787,27	-1.258.663,43	-5.836.886,11
------------------------------------	---------------	---------------	------------	------------	---------------	---------------

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Vereffening van financiële schulden	4.171.163,43	4.395.278,83	4.563.348,75	4.473.127,44	4.643.223,32	4.695.003,30
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	4.171.163,43	4.395.278,83	4.563.348,75	4.473.127,44	4.643.223,32	4.695.003,30
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Toegestane leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de hulpverleningszone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan andere begunstigden</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Toegestaan betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Kapitaalsverminderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

3.3. T3: Investeringsproject: IP011001-2: Gemeentepunt inrichten van werkplekken (Actieplan/Actie: AP122 / AC1223)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Al. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3: Investeringsproject: IP011001-3: Gemeentepunt reorganisatie benedenverdieping (Actieplan/Actie: AP123 / AC1231)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
J. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	55.000,00	0,00	55.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	55.000,00	0,00	55.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	55.000,00	0,00	55.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AJ. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP011901-7: IT uitbouw glasvezelnetwerk en wireless netwerk (Actieplan/Actie: AP123 / AC1232)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
K. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AK. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP019003-1: Vergroenen van het eigen wagenpark (Actieplan/Actie: AP11 / AC112)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
L. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	910.000,00	0,00	910.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	910.000,00	0,00	910.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	910.000,00	0,00	910.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AL. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	32.119,00	0,00	32.119,00

T3 : Investeringsproject: IP020000-3: Verkeersveilige toegang Sportpunt Guldensporenpad (Actieplan/Actie: AP32 / AC321)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
M. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AM. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP020000-4: Overstappen van een zorg- naar een woonzorgmodel (Actieplan/Actie: AP71 / AC711)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
N. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	210.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	210.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AN. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP020000-6: Buitengewoon onderhoud voetpaden en trage wegen (Actieplan/Actie: AP32 / AC323)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
O. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.400.000,00	0,00	2.400.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.400.000,00	0,00	2.400.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	2.400.000,00	0,00	2.400.000,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A0. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP030900-1: IMOG recyclagepark Zwevegem (Actieplan/Actie: AP23 / AC231)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
P. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	272.500,00	0,00	272.500,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	272.500,00	0,00	272.500,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	272.500,00	0,00	272.500,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AP. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP031000-1: Wegenis- en rioleringswerken Kortrijkstraat (N8) (Actieplan/Actie: AP81 / AC811)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
Q. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.010.000,00	0,00	2.010.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.010.000,00	0,00	2.010.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	2.010.000,00	0,00	2.010.000,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AQ. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	835.000,00	0,00	835.000,00

T3 : Investeringsproject: IP031000-2: Wegenis- en rioleringswerken Aquafin Otegem Zuid (Actieplan/Actie: AP81 / AC812)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
R. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AR. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00	700.000,00

T3 : Investeringsproject: IP031000-3: Wegenis- en rioleringswerken Aquafin Moen (Actieplan/Actie: AP81 / AC813)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
S. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.600.000,00	0,00	2.600.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.600.000,00	0,00	2.600.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	2.600.000,00	0,00	2.600.000,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AS. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	1.200.000,00	0,00	1.200.000,00

T3 : Investeringsproject: IP031000-4: Wegenis- en rioleringswerken Blokkestraat (Actieplan/Actie: AP81 / AC814)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
T. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	950.000,00	0,00	950.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	950.000,00	0,00	950.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	950.000,00	0,00	950.000,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AT. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	950.000,00	0,00	950.000,00

T3 : Investeringsproject: IP031000-7: Jaarlijks installeren van 40 IBA's (Actieplan/Actie: AP81 / AC815)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
U. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.680.000,00	0,00	1.680.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.680.000,00	0,00	1.680.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	1.680.000,00	0,00	1.680.000,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00
AU.Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	840.000,00	0,00	840.000,00

T3 : Investeringsproject: IP060000-1: PLANMER omleidingsweg Moen (Actieplan/Actie: AP82 / AC821)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
V. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	120.000,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AV. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP061001-1: Parkeer- en circulatieplan dorpskernen (Actieplan/Actie: AP31 / AC312)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
W. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AW. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP061001-2: Voorstudie verbindingsweg Avelgemstraat-Breemeers (Actieplan/Actie: AP82 / AC823)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
X. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AX. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP061001-3: Deelmobiliteit aankoop voertuig (Actieplan/Actie: AP12 / AC123)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
Y. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AY. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP067000-1: Verkoop openbare verlichting Fluvius (Actieplan/Actie: AP11 / AC113)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
Z. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	955.411,00	0,00	955.411,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	955.411,00	0,00	955.411,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AZ. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.273.881,00	0,00	1.273.881,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.273.881,00	0,00	1.273.881,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	1.273.881,00	0,00	1.273.881,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP068000-2: Inrichting Lettenhofpark (Actieplan/Actie: AP22 / AC221)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
AA. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	815.000,00	0,00	815.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	815.000,00	0,00	815.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	815.000,00	0,00	815.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP034000-1: Aanplanten & aanleggen bossen (Actieplan/Actie: AP22 / AC222)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
AB. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BB. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP093000-1: Sociale huisvesting: ketel CV + WW 4 woningen (Actieplan/Actie: AP61 / AC612)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
AC. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	26.000,00	0,00	26.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	26.000,00	0,00	26.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	26.000,00	0,00	26.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BC. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP095301-1: Gebouwen site WZC - GAW (Actieplan/Actie: AP71 / AC712)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
AD.UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	456.100,00	0,00	456.100,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	456.100,00	0,00	456.100,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	456.100,00	0,00	456.100,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BD.Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP095301-2: WZC zonnepanelen (Actieplan/Actie: AP11 / AC114)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
AE. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BE. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP070500-6: Masterplan infrastructuur Vrije Tijd (Actieplan/Actie: AP52 / AC524)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
AF. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BF. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP070501-2: Restauratiedossiers Transfo (Actieplan/ Actie: AP101 / AC1011)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
AG. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	6.956.058,23	0,00	6.956.058,23
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	6.956.058,23	0,00	6.956.058,23
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	6.956.058,23	0,00	6.956.058,23
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BG. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	3.841.689,33	0,00	3.841.689,33

T3 : Investeringsproject: IP070501-3: Wegenis- en rioleringswerken Transfo (Actieplan/Actie: AP101 / AC1012)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
AH. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BH. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP070502-1: Gebouw centralisatie vakantie + kinderopvang ZWE (Actieplan/Actie: AP112 / AC1123)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
AI. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.100.000,00	0,00	2.100.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.100.000,00	0,00	2.100.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	2.100.000,00	0,00	2.100.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BI. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP072000-1: Restauratie Stenen Molen (Actieplan/Actie: AP93 / AC931)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
AJ. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BJ. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00

T3 : Investeringsproject: IP075203-1: Speelpleintjes, speelstraten (Actieplan/Actie: AP21 / AC212)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
AK. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BK. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP080000-1: Speeltoestellen scholen (Actieplan/Actie: AP112 / AC1122)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
AL. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BL. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP080001-8: Nieuwe gemeenteschool in combinatie met DKO (Actieplan/Actie: AP112 / AC1121)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
AM. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BM. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T3 : Investeringsproject: IP011901-8: Digitaal infobord site Sportpunt (Actieplan/Actie: AP42 / AC423)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
AN. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BN. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

3.4. T4: Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	39.837.083,48	42.073.734,73	41.700.607,29	41.157.383,97	42.262.380,67	48.107.478,19
1. Financiële schulden op 1 januari	37.001.112,31	39.837.083,48	42.073.734,73	41.700.607,29	41.157.383,97	42.262.380,67
2. Nieuwe leningen	7.231.250,00	6.800.000,00	4.100.000,00	4.100.000,00	5.800.000,00	10.500.000,00
3. Aflossingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Overboekingen	-4.395.278,83	-4.563.348,75	-4.473.127,44	-4.643.223,32	-4.695.003,30	-4.654.902,48
5. Andere mutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	4.395.278,83	4.563.348,75	4.473.127,44	4.643.223,32	4.695.003,30	4.654.902,48
1. Financiële schulden op 1 januari	4.171.163,43	4.395.278,83	4.563.348,75	4.473.127,44	4.643.223,32	4.695.003,30
2. Aflossingen	-4.171.163,43	-4.395.278,83	-4.563.348,75	-4.473.127,44	-4.643.223,32	-4.695.003,30
3. Overboekingen	4.395.278,83	4.563.348,75	4.473.127,44	4.643.223,32	4.695.003,30	4.654.902,48
4. Andere mutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Financiële schulden op korte termijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal financiële schulden	44.232.362,31	46.637.083,48	46.173.734,73	45.800.607,29	46.957.383,97	52.762.380,67

3.5. Overzicht van de financiële risico's

Het in kaart brengen en opvolgen van de financiële risico's die gemeente en OCMW continu lopen krijgt bijzondere aandacht in BBC 2020. Financieel directeurs Marnic Fort van lokaal bestuur Zottegem en Jo Waterloos van lokaal bestuur Denderleeuw maakten een niet-limitatieve lijst met financiële risico's. Hun analyse diende als vertrekbasis en werd concreet toegepast op lokaal bestuur Zwevegem.

Na de aanstelling van de vernieuwde gemeenteraad en raad voor maatschappelijk welzijn (en daaraan gekoppeld het college van burgemeester en schepenen en vast bureau) werd door de nieuwe bestuursploeg werk gemaakt van het meerjarenplan 2020-2025. Onder impuls van het managementteam werd een ambtelijke inspiratienota opgemaakt in 2018. Deze nota kadert in de beleidsvoorbereidende taak van het managementteam. De eindbeslissing over welke projecten zullen worden uitgevoerd, en welke niet, ligt finaal bij de gemeenteraad.

De inschatting en opvolging van de financiële risico's die het bestuur loopt is een verplichte bijlage bij het meerjarenplan 2020-2025 en wint vanuit het oogpunt van organisatiebeheersing meer en meer aan belang.

De decreetgever beoogt met deze bijlage niet alleen het in kaart brengen van de financiële risico's, maar spoort ook aan om na te denken over de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's af te dekken. Onderstaande denkoefening dient gezien te worden als een continu proces. Interne en externe factoren zullen er in de loop van de komende planingsperiode ongetwijfeld toe leiden dat de lijst van risico's én bijhorende beheersmaatregelen moeten worden aangepast.

Risico 1: Ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting

De ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting is voor de meeste Vlaamse gemeenten één van de voornaamste en meest stabiele inkomstenbronnen.

Risico's

- De opbrengst is afhankelijk van de conjunctuur, de levensstandaard en de samenstelling van de inwoners. Gaat de (lokale) levensstandaard (en hieraan gekoppeld het lokale gemiddeld inkomen) erop vooruit, dan stijgen de opbrengsten uit deze belasting (en omgekeerd). Ook bij een aangroei van de bevolking neemt de opbrengst toe (in de mate dat deze nieuwe inwoners beschikken over een belastbaar beroepsinkomen). Een hoge graad van vergrijzing kan dan weer een negatieve impact hebben.
- De inning van de aanvullende belasting is afhankelijk van het inningsritme van de FOD Financiën. Pas na inkohiering van de individuele aanslagen, het versturen van de aanslagbiljetten (met een betaaltermijn van 2 maanden) én de daadwerkelijk inning van de verschuldigde belastingen zal de FOD Financiën het gemeentelijk aandeel doorstorten. Sinds 2017 wordt er gewerkt met voorschotten (periode september -> april). Deze voorschotten hebben echter enkel impact op de thesaurie: de gemeente is zeker een vooraf bepaald bedrag te ontvangen, los van het inkohieringsritme van het bewuste aanslagjaar. Het heeft echter géén budgettaire impact: hierdoor kunnen er nog steeds budgettaire schommelingen ontstaan wat deze belangrijke opbrengstenrubriek betreft.
- De opbrengsten worden (negatief) beïnvloed door vrijstellingsmaatregelen door de federale overheid (taxshift). Simulaties van de VVSG op basis van informatie van de FOD Financiën leren dat de gemeentelijke APB-ontvangsten in 2017 ongeveer 2 procent lager uitkomen dan zonder taxshift. Volgens de VVSG zou dat verschil in 2018 al oplopen tot 3,8% in 2021 tot 10%.

LOKAAL BESTUUR ZWEVEGEM

- In 2020 werd voor de aanvullende belasting op de personenbelasting rekening gehouden met de initiële raming voor 2019 (€ 7.533.037,74), verminderd met de impact van de taxshift (- € 219.126,66). In 2021 werd eveneens rekening gehouden met de impact van de taxshift (- € 148.298,42).
- De betreffende ontvangsten werden voor de periode 2020-2025 niet geïndexeerd.
- Na definitieve afwerking van de cijfers meerjarenplan 2020-2025 ontving de gemeente de raming voor het jaar 2020 van de FOD Financiën. Die ligt aanzienlijk hoger (€ 7.834.392,92) in vergelijking met hetgeen werd voorzien in het MJP. Een duidelijke verklaring voor de hogere raming kunnen we niet terugvinden in de brief. Bij de eerste aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 zullen we kunnen aftoetsten of de definitieve cijfers voor 2019 in die lijn liggen.
- Als we het voorziene cijfer 2020 afzetten ten opzichte van de totale ontvangsten voor lokaal bestuur Zwevegem bedraagt dit 15,63% van de totale ontvangsten. De aanvullende belasting op de personenbelasting is met andere woorden een belangrijke inkomstenbron en werd derhalve voorzichtig geraamd.

Risico 2: Ontvangsten uit opcentiemen op de onroerende voorheffing

Ook de opcentiemen op de onroerende voorheffing hebben een belangrijke impact op de financiën van de gemeenten. De gemeenteraad keurt een bedrag van opcentiemen goed die geheven zullen worden op de gewestbelasting. De Vlaamse belastingdienst vestigt jaarlijks de individuele aanslagen van de Gewestbelasting, alsook van het aanvullend deel voor de lokale besturen (de zogenaamde opcentiemen). Na inning wordt het gemeentelijk aandeel doorgestort.

Risico's

- De opbrengst is afhankelijk van de gemiddelde levensstandaard van de inwoners (via het gezamenlijk KI van de gebouwen en de woningen). Het kadastraal inkomen (of KI) is het geschatte, gemiddelde normale netto-inkomen van het jaar 1975 van een in België gelegen kadastraal perceel. Het kadastraal inkomen wordt elk jaar geïndexeerd met een indexatiecoëfficiënt. De hoogte van de diverse KI's van een gemeente heeft bijgevolg een sterke invloed op de inkomsten die een gemeente ontvangt uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing.
- De opbrengst is afhankelijk van de aanwezigheid van bedrijven en bedrijfspanden op het grondgebied (ook op deze gebouwen wordt onroerende voorheffing geheven).
- Wordt negatief beïnvloed door vrijstellingsmaatregelen van de Vlaamse overheid (onder meer vrijstellingen op materieel en outillage, na renovatie van verwaarloosde en onbewoonbare woningen, verbouwen van handelspanden door woning,...).
- Wordt positief beïnvloed door het aantal woningen in de gemeente: bij nieuwe verkavelingen worden gronden met een laag KI omgezet naar bebouwde percelen met een hoger KI (die dienen als belastbare grondslag). Ook de aanleg van nieuwe industrieterreinen of zones voor ambachten hebben hetzelfde effect.
- Wordt negatief beïnvloed door leegstand, verkrotting en verwaarlozing. Leegstaande bedrijfspanden worden vrijgesteld wegens inactiviteit, verkrotting en verwaarlozen leidt bij herschatting tot een lager KI van het pand zelf en mogelijks een lagere aantrekkingskracht van de panden uit de omgeving. Zo kan leegstand en verkrotting onrechtstreeks en op middellange termijn een negatieve impact hebben op het KI van een ganse zone/regio.

LOKAAL BESTUUR ZWEVEGEM

- In 2020 werd voor de opcentiemen op de onroerende voorheffing rekening gehouden met de raming voor 2020 (€ 9.523.033,68). De raming werd in 2020 verminderd met 1,5 miljoen euro. Er werd immers rekening gehouden met de fiscale constructie van de firma Betafence waardoor het bedrijf geen

materieel en outillage meer moet betalen. Het kadaster bevestigt dat dit vanaf aanslagjaar 2017 geregulariseerd zal worden.

- De betreffende ontvangsten werden voor de periode 2020-2025 geïndexeerd met 1,5%.
- De KI's in Groot-Zwevegem (zeker in het buitengebied) zijn aan de lage kant, hierdoor is in vergelijking met andere besturen het tarief voor het opcentiem hoger.
- In Zwevegem zijn diverse verkavelingen in realisatie: Kappaert, De Dreef, Leanderhof,... en diverse verkavelingen in ontwikkeling: Transfo, Vlerick, Matexi Moen,... Daarnaast is bedrijventerrein De Pluim in volle ontwikkeling.
- De grootste betaler inzake onroerende voorheffing in Zwevegem is één bedrijf, voor aanslagjaar 2018 € 1.052.321,63. Voor ongeveer 11% van die belangrijke inkomstenbron is de gemeente dus afhankelijk van één bedrijf.
- Als we het voorziene cijfer 2020 afzetten ten opzichte van de totale ontvangsten voor lokaal bestuur Zwevegem bedraagt dit 17,15% van de totale ontvangsten. De opcentiemen op de onroerende voorheffing zijn met andere woorden een belangrijke inkomstenbron en werden derhalve voorzichtig geraamd.

Risico 3: Ontvangsten uit andere (eigen) belastingen

Lokale overheden hebben de bevoegdheid om een eigen fiscaal instrumentarium uit te bouwen. Dit zijn belastingen waarvoor de gemeente zelf instaat voor het opmaken van het reglement, het vaststellen van het belastingkohier, het versturen van de individuele aanslagen en de inning ervan.

De belastbare grondslagen zijn divers. Dergelijke reglementen worden overwegend goedgekeurd voor een periode van 6 jaar, waarvan er 1 jaar de legislatuur overschrijdt.

Risico's

- De toezichthoudende overheid schorst/vernietigt het reglement: in dat geval dient de gemeenteraad zich opnieuw te buigen over een aangepast reglement, waarna de procedure opnieuw start. In de tussentijd kunnen er geen belastingaanslagen worden opgemaakt.
- Het reglement wordt aangevochten bij de Raad van State (na de beslissing van de toezichthoudende overheid). De gemeente kan bij een vernietiging zelf naar de Raad van State gaan om alsnog haar gelijk te halen. De bezwaarindieners kan dit ook als hij/zij in eerste instantie bot vangt bij de toezichthoudende overheid. In beide gevallen zijn we vertrokken voor een langer periode van rechtsonzekerheid (dergelijke procedures kunnen verschillende jaren aanslepen). Indien het reglement in eerste orde werd goedgekeurd door de toezichthoudende overheid, kan de gemeente belastingen heffen en innen conform dit reglement. De opbrengsten dienen dan voorzichtigheidshalve gereserveerd te worden, aangezien de belasting integraal moet worden terugbetaald als de Raad van State het reglement alsnog vernietigt.
- Een individuele aanslag wordt aangevochten door een belastingplichtige. In eerste instantie kan het risico beperkt blijven tot de aanslag zelf indien het college vaststelt dat de heffing onterecht werd gevestigd volstaat het om de belastingplichtige te ontheffen. Desgevallend kan een nieuwe (correcte) aanslag gevestigd worden in de mate dat het belastbaar tijdperk nog niet verstreken is. Indien het college echter tot het besluit komt dat de aanslag terecht is, dan kan de belastingplichtige hoger beroep aantekenen bij de rechtbank van eerste aanleg. Tijdens deze procedure kan andermaal het reglement worden aangevochten. Een eventuele negatieve uitspraak tegen het reglement geldt dan echter niet erga omnes: enkel de individuele belastingplichtige zal er voordeel uit kunnen halen. Het reglement zelf is dan echter ook niet meer bruikbaar voor de toekomst (zoals bij een vernietiging door de Raad van State).
- De Minister verbiedt het gebruik van bepaalde reglementen.

LOKAAL BESTUUR ZWEVEGEM

- Gemeente Zwevegem heeft een aantal belastingen die geregeld worden aangevochten: masten en pylonen en leegstand.
- Voor masten en pylonen heeft de belastingplichtige met het meeste aantal pylonen zich intussen neergelegd bij de belasting.
- De diverse belastingreglementen 2020-2025 werd gescreend door een gespecialiseerd advocatenkantoor.
- De belasting op drijfkracht (Bekaert) laten we jaarlijks dalen met 9,5%. Dit is de daling van het aangegeven belastbaar vermogen door Bekaert van 2018 naar 2019. De sluiting van vestigingen en afdelingen bij Bekaert zal die daling wellicht nog versterken, het is echter onmogelijk om de impact in te schatten.

Risico 4: Pensioenbijdrage statutaire ambtenaren en responsabiliseringsbijdrage

Een responsabiliseringsbijdrage is verschuldigd door de provinciale en lokale besturen waarvan de pensioenlast voor hun gewezen vast benoemde personeelsleden en/of hun rechthebbenden meer bedraagt dan de wettelijke basispensioenbijdrage die zij voor datzelfde jaar betaalt. Het verschil tussen beide (=deficit) wordt vermenigvuldigd met de responsabiliseringscoëfficiënt en het resultaat vormt het bedrag van de bruto responsabiliseringsbijdrage. De responsabiliseringscoëfficiënt is een (tijdelijke) korting die deficitaire besturen genieten op hun deficit. De responsabiliseringsbijdrage zorgt er met andere woorden voor dat de ene gemeente niet moet opdraaien voor de opgebouwde pensioenlast van de andere.

Risico's

- Twee factoren hebben met andere woorden een impact op de responsabiliseringsbijdragen:
 1. De pensioenlast van de gewezen vast benoemde personeelsleden. Deze pensioenlast daalt bij het overlijden van een gepensioneerd voormalig statutair personeelslid. De pensioenlast stijgt telkens er een statutair personeelslid met pensioen gaat.
 2. De wettelijke basispensioenbijdrage die de gemeente jaarlijks (op maandbasis) overmaakt aan het wettelijk pensioenfonds (via RSZ). Deze bijdrage wordt berekend op het basisloon van de in dienst zijnde statutaire ambtenaren. In de mate dat de gemeente statutaire ambtenaren niet vervangt, of vervangt door contractuele ambtenaren, daalt de bijdrage aan het wettelijk pensioenfonds van RSZ. Het pensioen van contractuele ambtenaren wordt immers betaald door een ander (gesolidariseerd) pensioenfonds. De patronale bijdrage die de gemeente betaalt voor contractuele personeelsleden (28,86%) is lager dan deze voor statutaire ambtenaren (50,19%). De werknemersbijdrage bedraagt in beide gevallen 7,5%.
- De verhoging van de wettelijke pensioenleeftijd heeft een tijdelijk positief gevolg voor de evolutie van de te betalen responsabiliseringsbijdrage. Statutaire ambtenaren gaan immers een paar jaar later met pensioen. Gedurende die jaren spijs de gemeente verder de pensioenkas, terwijl aan de betrokken ambtenaren gedurende die extra jaren nog geen pensioen dient uitbetaald te worden.
- Op heden is er nog geen solidariteit tussen de responsabiliseringsbalans van de gemeente en het OCMW binnen eenzelfde gemeente. Een gemeentebestuur kan met andere woorden deficitair zijn, terwijl het OCMW een positief saldo vertoont. In dat geval wordt het overschot van de gemeente gebruikt voor de solidariteit van andere besturen, terwijl er voor het deficitair bedrag van de gemeente toch een bijdrage moet worden betaald. Er is een nieuw wetgevend initiatief nodig om deze onlogische situatie uit de wereld te helpen.

- In de komende dient overwogen te worden of het de moeite loont om het aanwervingsbeleid van beide besturen in die mate aan te passen dat de responsabiliseringsbijdrage wordt geminimaliseerd. Er moet dan worden afgewogen of de lagere bijdrage voor contractuele personeelsleden (zie infra) al da niet opweegt tegen de hogere bijdrage voor statutaire ambtenaren (die dan wel het responsabiliseringsdeficit verkleint). Hierbij dient ingeschat te worden in welke mate het omschakelen van statutaire naar contractuele aanstellingen een impact zal hebben op de aantrekkelijkheid van de lokale overheden als werkgever. Er kan concurrentie ontstaan tussen besturen die wel nog statutair aanwerven, en andere besturen die dat niet meer doen. Bovendien rijst de vraag met welke (extralegale) voordelen knelpuntberoepen in de toekomst nog ingevuld kunnen worden (ICT, ruimtelijke ordening,...).

LOKAAL BESTUUR ZWEVEGEM

- Zowel gemeente als OCMW Zwevegem is intussen responsabiliseringsbijdrage verschuldigd.
- De nieuwe Vlaamse regering heeft beslist dat de Vlaamse overheid zal tussenkomen voor de helft van de te betalen responsabiliseringsbijdrage.
- De responsabiliseringsbijdrage die werd opgenomen in het meerjarenplan is een raming van de Federale Pensioendienst. De Vlaamse bijdrage is eveneens gebaseerd op die raming.
- De komende jaren gaan in lokaal bestuur Zwevegem heel wat statutaire ambtenaren met pensioen. Indien, zoals de voorbije jaren het geval, die personeelsleden worden vervangen door contractanten, zal de raming absoluut te laag zijn!

Risico 5: Kosten gepaard met vergroening en vergrijzing van de bevolking

Uit recente cijfers blijkt dat de meeste Vlaamse gemeenten geconfronteerd zullen worden met zowel vergroening en tegelijk een vergrijzing van de bevolking. Dit betekent dat het aandeel van jongeren en ouderen zal toenemen, in vergelijking met het aantal inwoners die tot de middengroep behoren (actieve bevolking).

Volgens Statistiek Vlaanderen mogen we ons de komende jaren verwachten aan volgende tendensen:

- De bevolking zal in de komende 10 jaar naar verwachting in bijna alle gemeenten blijven aangroeien. Het aantal private huishoudens zal blijven stijgen in alle gemeenten.
- Daarbij zet de vergrijzing zich voort.
- Bij jongeren op middelbare schoolleeftijd wordt een belangrijke stijging van de aantallen verwacht, zij het zeker niet in alle gemeenten.
- Er komen meer alleenwonenden, vooral onder ouderen. Niettemin blijven ook meer oudere koppels langer samenwonen.

Deze tendens heeft een impact op tal van vlakken:

- Uitbreiding van de vraag naar voorzieningen voor baby-/peuteropvang (overheid of privé).
- Uitbreiding van de vraag naar voor- en naschoolse opvang (overheid/privé).
- Druk op de lokale lagere- en middelbare scholen qua leerlingenaantallen (eveneens nood aan infrastructurele uitbreidingen).
- Uitbreiding van voorzieningen voor senioren (omkadering en activering, thuiszorg, projecten tegen vereenzaming en armoede, ouderenvoorzieningen,...)
- De gemeente kan in deze actief dienstverlening opzetten, of een regisseursrol opnemen van gelijk(w)waardige privé initiatieven.

LOKAAL BESTUUR ZWEVEGEM

- Op bepaalde gemeentelijke basisscholen is reeds druk aanwezig qua leerlingenaantallen. In het MJP 2020-2025 werden middelen voorzien om een nieuwe gemeenteschool in combinatie met DKO te realiseren.
- Wat de uitbreiding voor voorzieningen voor senioren betreft werd de voorbije jaren zeer sterk geïnvesteerd: ver(nieuw)bouw WZC Sint-Amand en aankoop van 50 assistentiewoningen De Courbe. Ook in de eerstelijnsdiensten blijft Zwevegem investeren.

Risico 6: Betwistingen en rechtszaken

De decreetgever vermeldt in de recente omzendbrief betreffende opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 expliciet het risico van hangende juridische geschillen. Inwoners en bedrijven vinden steeds vaker de weg naar juridische procedures om hun gelijk te halen in een dispuut waarin de lokale overheden betrokken zijn. Denken we maar aan geschillen met betrekking tot fiscaliteit, omgevingsvergunningen, overheidsopdrachten, de aansprakelijkheid als wegbeheerder, de rol als organisator van lokale evenementen enzovoort.

Het is aangewezen om deze geschillen centraal op te volgen en de mogelijke (negatieve) financiële impact tijdig en ernstig in te schatten. Indien nodig kan het gemeentebestuur financiële reserves aanleggen als er onzekerheid is wat betreft de goede afloop van een hangend geschil van een belangrijke omvang.

LOKAAL BESTUUR ZWEVEGEM

- In gemeente Zwevegem is momenteel 1 geschil hangende met aanzienlijke negatieve financiële impact, het geschil heeft betrekking op planschadevergoeding.
- Daarnaast lopen in gemeente Zwevegem diverse geschillen met betrekking tot de belasting op masten en pylonen. De belastingplichtige met het grootste aantal pylonen heeft echter berust in de belasting, waardoor de financiële impact beperkt is.
- In OCMW Zwevegem lopen momenteel geen geschillen met mogelijke, aanzienlijke negatieve financiële impact.

Risico 7: Fraude in betalingsverkeer

Rond het dagelijks betaalverkeer van lokale besturen vallen een aantal risico's te noteren. Heel wat gemeenten hebben reeds een interne procedure uitgewerkt over de wijze waarop omgegaan dient te worden met de vaststelling dat bedrijfsgegevens van externe contractanten worden gewijzigd.

Er zijn immers concrete fraudegevallen gekend waarbij facturen van leveranciers onderschept worden door oplichters, die vervolgens een quasi perfecte kopie overmaken aan het lokaal bestuur met dien verstande dat het rekeningnummer werd aangepast. Op die manier tracht men grote sommen te onderscheppen.

Ook CFO-fraude is een gekend fenomeen in de sector. De oplichter geeft zich in dit geval uit als een gezaghebbende persoon of tracht op een slinkse wijze te achterhalen wie welke tekenbevoegdheid heeft. Op basis van mooie praatjes wordt vervolgens geprobeerd om medewerkers aan te zetten tot het uitvoeren van financiële transacties richting de bankrekening van de oplichter.

Ook "hacking" (het ongeoorloofd binnentreden in computersystemen of het versleutelen van bestanden om deze dan tegen betaling opnieuw vrij te geven) en phishing (valse e-mail berichten versturen met de bedoeling om de ontvanger aan te zetten tot het verrichten van een financiële transactie of het vrijgeven van codes) zijn een gekend fenomeen.

Naast risico's rond fraude zijn er ook de gekende risico's met betrekking tot de inhoudingsplicht in het kader van overheidsopdrachten.

LOKAAL BESTUUR ZWEVEGEM

- Dit risico werd in de aankoopprocedure zoveel als mogelijk afgedekt, ook in de IT-architectuur wordt dit risico zoveel als mogelijk afgedekt.
- Er wordt over dergelijke zaken geregeld gecommuniceerd naar alle personeelsleden in functie van bewustwording.

Risico 8: Toepassen van retributiereglementen

Een retributie is een billijke vergoeding voor een prestatie of een dienst geleverd door de gemeente in het individueel belang of voordeel van degene die gebruik maakt van die dienst of prestatie.

Retributiereglementen worden vastgesteld door de gemeenteraad. De bevoegdheid om tarieven aan te passen is delegerbaar aan het college van burgemeester en schepenen. Op die manier kan nu sneller geschakeld worden als een plotse tariefaanpassing zich opdringt. Denken we maar aan de verhoging van aankooprijzen voor elektronische identiteitskaarten of het ad hoc vastleggen voor een evenement in een lokaal dienstencentrum.

Het is belangrijk in kaart te brengen welke tarieven er gangbaar zijn binnen een lokaal bestuur en wie voor welke aanpassing bevoegd is. Zo kan de garantie verhoogd worden dat de juiste prijs gevraagd/gefactureerd wordt voor het juiste product of dienst.

Bij het vaststellen van het reglement dient omzichtig omgesprongen te worden met vrijstellingen en diversificaties in de tarieven. Om geen inbreuk te riskeren tegen het gelijkheidsbeginsel dienen deze verschillen redelijk verantwoord te zijn.

Het vastleggen van tarieven of producten die ook op de private markt verkrijgbaar zijn, dient met de nodige voorzichtigheid te gebeuren. Een lokaal bestuur dient zich te behoeden voor elke vorm van marktverstoring: tarieven mogen niet te laag zijn, of men riskeert de private markt oneerlijke concurrentie aan te doen. Producten en diensten die niet of nauwelijks beschikbaar zijn op de private markt mogen anderzijds ook niet te duur aangeboden worden, want dit zou neigen naar het misbruiken van de monopolie positie van het lokaal bestuur.

Bovendien is het belangrijk om controlepunten in te bouwen om vast te kunnen stellen dat de retributietarieven die werden goedgekeurd door de gemeenteraad ook daadwerkelijk worden aangerekend en geïnd. Het kan niet de bedoeling zijn dat er ad hoc vrijstellingen of verminderingen, die niet voorzien zijn in het retributiereglement, worden toegekend door medewerkers of mandatarissen.

LOKAAL BESTUUR ZWEVEGEM

- In Zwevegem behoort het vastleggen van retributies nog steeds tot de bevoegdheid van de gemeenteraad.
- Reeds sinds 2014 worden alle retributies gebundeld in één algemeen retributiereglement, waarbij geregeld aanpassingen ter goedkeuring worden voorgelegd aan de gemeenteraad.
- De tarieven worden in de facturatiesystemen steeds up-to-date gehouden.

Risico 9: Toegestane (bank)waarborgen

Het gemeentebestuur staat in bepaalde gevallen borg bij financiële instellingen voor leningen van andere organisaties. Het betreft meestal besturen die niet bij machte zijn om eigen belastingen te heffen (OCMW) of intercommunales die voor de aanrekening van inkomsten afhankelijk zijn van een beheersoverdracht door de gemeente. Het kan daarnaast ook gaan om publiek-private samenwerkingsverbanden.

Het openstaand bedrag van deze waarborgen wordt jaarlijks meegedeeld aan de gemeente. Het bedrag van de borgstelling wordt opgenomen in de gemeentelijke boekhouding onder klasse 0 en jaarlijks geactualiseerd.

Het risico van deze borgstellingen is op het eerste gezicht beperkt:

- Een OCMW is wat de (slot)financiering betreft 100% afhankelijk van de gemeente.
- Intercommunales hebben over het algemeen een investeringspolitiek met een laag risico in stabiele sectoren (zoals energie, afval, IT).

Het risico neemt toe naarmate de gemeente minder zicht of impact heeft op het financieel beheer van de organisatie waarvoor er borg verleend wordt en is nooit helemaal weg. De Gemeentelijke Holding heeft echter geleerd dat het ook fout kan lopen...

LOKAAL BESTUUR ZWEVEGEM

- Op 31.12.2018 was er voor een totaal van 28.196.064,21 euro aan toegestane bankwaarborgen.
- Ongeveer 60% heeft betrekking op de waarborg S&R Kortrijk-Zwevegem. Het periodiek opvolgen van de financiën van S&R Kortrijk-Zwevegem is bijgevolg belangrijk!

Risico 10: Financiële link met partnerbesturen (verbonden entiteiten)

Bij de opmaak van de meerjarenplanning worden best niet louter de eigen ontvangsten en uitgaven tegen het licht gehouden, maar tevens deze van de zogenaamde "verbonden entiteiten". Binnen de beperkingen van de beschikbare financiële middelen moeten ook deze partnerbesturen in samenspraak met hun moederentiteit weloverwogen keuzes maken.

Hierbij mag ook de regelgeving niet over het hoofd gezien worden. De verbonden entiteiten volgen elk hun eigen weg: zo worden de politie- en de hulpverleningszones nog steeds federaal geregeld, terwijl kerkfabrieken, intercommunales en autonome gemeentebedrijven Vlaams worden aangestuurd. Deze complexiteit maakt een goede opvolging er niet eenvoudiger op.

"Goede afspraken maken goede vrienden." Het is een motto dat zeker zijn waarde kan bewijzen in de relaties met verbonden entiteiten. Afspraken rond het personeelskader, de aanvaardbare werkingskosten, acceptabele groeivoeten, de wijze van financiering en het omgaan met eventuele reserves,... het is maar een greep uit de diverse elementen die moeten worden afgetoetst met de partners om onaangename verrassingen te vermijden. Een gebrek aan dergelijke afspraken houdt dus zonder twijfel ernstige risico's in.

Op dat vlak is het pluspunt dat de wetgever een jaarlijkse, verplichte informatievergadering, voorafgaand aan de goedkeuring van de begroting, heeft opgelegd aan de hulpverleningszones met hun participerende besturen. Een initiatief dat zeker navolging verdient in de werking van de politie-zones om ook daar de informatiedoorstroming te bevorderen.

Er is een groeiende tendens binnen heel veel steden en gemeenten om in de partnerbesturen enkel nog bij te dragen in de "reële" tekorten van hun satellieten. De regelgeving laat daar niet altijd voldoende vrijheid. Zo houdt het federale toezicht halsstarrig vast aan het standpunt dat de door de gemeenteraad goedgekeurde toelagen ook daadwerkelijk moeten worden uitbetaald, los van reële noden. Maar discussies over het al dan niet toelaten van de opbouw van reserves in de verbonden entiteiten en de mogelijke bestemming van eventuele overschotten - terugvloeien naar de moeder-besturen of niet - bewijzen wel dat er nood is aan een duidelijk financieel kader waarbinnen de zusterentiteiten opereren.

Het kan ook nuttig zijn om verbonden entiteiten zelf geen leningen te laten afsluiten en de investeringen steeds te financieren via buitengewone middelen (en dus ook niet met overschotten uit de gewone werking). In kader van schuldconsolidatie op de balans van het moederbestuur - belangrijk in functie van actief schuldbeheer - is dit een optie die zeker moet worden overwogen. De partnerbesturen blijven op die manier de nodige investeringsruimte behouden en blijven zelf schuldenvrij (want eigen financiering zal meestal duurder uitvallen, en vaak ook nog een borgstelling eisen van het moederbestuur). Tevens biedt het de steden en gemeenten de mogelijkheid autonoom hun eigen financieringswijze van de buitengewone toelagen te kiezen.

POLITIEZONES

In de sector is er reeds enige tijd onrust over de toekomstvisie van de hogere overheden over de ideale (en minimale) schaalgrootte van lokale politiezones, om te kunnen voldoen aan alle basis-functionaliteiten. Of het zal komen tot een vrijwillige dan wel verplichte fusieoperatie is op heden nog steeds niet duidelijk. Volgende overwegingen moeten worden gemaakt: operationeel, bestuurlijk en financieel, wat in elk geval bij zowel verplichte als vrijwillige fusies een duidelijk businessplan zal vergen.

De aanslepende federale regeringsvorming zorgt voor een onzeker klimaat. Dit zorg ervoor dat een stabiele, structurele cofinanciering van de zones door de federale overheid op de helling komt te staan, voornamelijk wat betreft de toekomstige evolutie van de federale basisdotatie.

Zoals gekend weegt de pensioenproblematiek zwaar binnen een politiezone, door de hoge graad van statutarisering en het gegeven dat de personeelskosten het gros van de uitgaven opvat (vaak meer dan 85% van de totale kosten).

In samenspraak met hun zone zullen de besturen de nodige middelen moeten vrijmaken om een kwaliteitsvolle basispolitiezorg te garanderen.

HULPVERLENINGSZONES (HVZ)

Op 1 januari 2015 zijn de hulpverleningszones in het leven geroepen. De brandweer en de dringende geneeskundige hulpverlening (DGH) functioneren sindsdien als een aparte, autonome entiteit zowel operationeel, juridisch als financieel.

De doelstelling van de federale overheid is hierbij steeds geweest dat deze brandweershervorming geen meer kost voor de gemeenten en steden mocht inhouden. Maar deze stelling komt steeds meer onder druk te staan. De financiering van de werking van de zone gebeurt voornamelijk door toelagen van de federale overheid enerzijds en via gemeentelijke dotaties anderzijds.

De onzekerheid omtrent het aanhouden van het vooropgestelde groeipad van de federale basis- en aanvullende dotatie van de federale overheid, de reële kostprijs van het nieuwe statuut bij volle werking, evenals de hogere eisen inzake opleidingen en de grote investeringsbehoeftes binnen de zone zijn een aantal elementen uit de hervorming die mogelijk toch kunnen resulteren in bijkomende (zware) financiële lasten.

Recentelijk hebben studies ook uitgewezen dat er enorme verschillen zijn in de uitruk- en aanrijtijden binnen de HVZ's. De grootste verschillen situeren zich tussen de stedelijke en platte-landszones, en tussen zones met beroepskorpsen en zones voornamelijk gestoeld op vrijwilligers. De vraag naar steeds meer

beroepspersoneel en de nood aan goed bemande permanentieposten die een snelle en adequate hulp kunnen garanderen klinkt bijgevolg binnen vele zones steeds luider. Maar het financieel kostenplaatje daarvan is enorm en zet het financieringsmodel van de zones nog meer onder druk. Ook zorgt dit steeds vaker voor een groter spanningsveld tussen het beroepspersoneel en de vrijwilligers, een sluimerend probleem dat vaker aan de oppervlakte zal komen naarmate de drang naar meer professionalisering stijgt.

Samengevat: het gegeven dat het beleidsniveau dat beslist over het statuut en de hervormingen van lokale politie en hulpverleningszone (federale overheid) niet hetzelfde is als het beleidsniveau dat de rekening van deze beslissingen dreigt te zullen moeten betalen (lokale besturen) vormt voor deze laatste een groot financieel risico.

AUTONOME GEMEENTEBEDRIJVEN (AGB'S)

In een recent verleden hebben veel gemeentebesturen hun wijze van financieren van hun AGB('s) moeten wijzigen om die in overeenstemming te brengen met de vigerende btw-regeling.

Sedert 1 januari 2016 kan niet langer gewerkt worden met werkingssubsidies omdat er een rechtstreeks verband moet bestaan tussen de prijs en de subsidie die de gemeente betaalt om een welbepaald goed te leveren of een welbepaalde dienst te verrichten. Het "tekort" van het AGB moet daarom worden opgevangen door het toekennen van een "prijssubsidie", waarbij de gemeente - om een economisch rendabel AGB te hebben - tegemoetkomt in het tarief van de aangerekende prestaties van het AGB en hierop ook de btw betaalt. Aangezien deze BTW in hoofde van de stad niet aftrekbaar is, ontstaat hierdoor een BTW-lek, wat resulteert in extra kosten voor de stad. In de meerjarenplanning moeten gemeenten rekening houden met deze financieringswijze, waarbij de prijssubsidie jaarlijks kan fluctueren, hetgeen een permanente opvolging en bijsturing vraagt.

EREDIENSTEN

Met de kerkfabrieken dienen de gemeentebesturen een afsprakennota af te sluiten. Hierin wordt de algemene samenwerking maar ook de financiële afspraken en contouren vastgelegd waarbinnen de kerkfabrieken zich de komende legislatuur kunnen bewegen. Hierbij dient extra aandacht te worden besteed aan de subsidiedossiers voor (dringende) investeringswerken aan het onroerend goed, die jarenlang kunnen aanslepen. Eens het subsidiedossier dan toch goedgekeurd raakt, blijkt vaak dat de initiële ramingen niet meer up to date zijn of dat er inmiddels bijwerken of meerwerken zijn (of andere beschikbare technieken). En de extra factuur? Die wordt altijd door stad/gemeente gedragen...

LOKAAL BESTUUR ZWEVEGEM

- Zowel voor de politiezone MIRA als voor hulpverleningszone MIRA bestaat een werkgroep financiën met de betrokken financieel directeurs en de bijzondere rekenplichtige. Voor beide zones werd voorafgaand aan de opmaak van het MJP 2020-2025 een afsprakenkader vastgelegd voor de gemeentelijke dotaties.
- Voor AGB Zwevegem werd in samenwerking met PWC zowel op vlak van BTW als op vlak van vennootschapsbelasting de nodige correcties doorgevoerd.
- Met de kerkfabrieken werd een afsprakennota voor MJP 2020-2025 vastgelegd.

Risico 11: (Financiële) afhandeling lopende projecten bij intercommunales voor streekontwikkeling

Gemeenten maken voor hun streekontwikkeling steeds vaker gebruik van dienstverlenende samenwerkingsverbanden. Intercommunales dus, die vooral actief zijn op het vlak van ruimtelijke ordening en socio-economische expansie en instaan voor:

- Verkopen van beschikbare bedrijfsgebouwen
- Realiseren van nieuwe tewerkstellingsterreinen
- Ontwikkelen van nieuwe woongelegenheden

Deze intercommunales ondersteunen tevens hun leden bij het realiseren van andere projecten die nood hebben aan financiële middelen en technische knowhow. Dankzij hun expertise kunnen besturen ontlast worden tijdens de ontwerp- en realisatiefase van complexe bouwwerken zoals de openbare gebouwen, woon- en verzorgingscentra of jeugd- en sportcentra.

Deze taken en services genereren inkomsten als een project tot realisatie wordt gebracht. Anderzijds ontstaan er ook uitgaven gedurende de hele ontwikkelingsfase. Zo zijn er onder meer de kosten voor de aankoop van de gronden en gebouwen (bij renovatie en gebiedsontwikkeling) of voor de constructie van gebouwen (bij projectontwikkeling). Tevens brengt de administratie overhead- en studiekosten met zich mee.

De intercommunales rekenen daarom hun projecten pas integraal af bij oplevering of realisatie. Er wordt intern vaak gewerkt met een 'rekening-courant', een soort interne boekhoudrekening per gemeente waarop alle gemaakte kosten en geïnde inkomsten voor die gemeente worden geboekt. Het gevolg is dat deze financiële stromen en realisaties buiten balans worden geregistreerd. In diverse gemeenten is hiervan in de jaarrekening geen spoor terug te vinden.

Deze middelen maken deel uit van de reserves van de intercommunale en zijn in principe niet uitkeerbaar. Dat betekent dat deze ook niet kunnen worden opgevraagd door de besturen en dus ook niet als opeisbare vordering mogen worden uitgedrukt in de boekhouding van de gemeenten. Het saldo kan wel worden aangewend ter financiering van projecten die de intercommunale in opdracht van de gemeenten realiseert. Projecten kunnen anderzijds ook een meerwaarde realiseren, waardoor het tegoed op de rekening-courant zal toenemen.

Teneinde de omvang ervan in kaart te brengen, en te garanderen dat de jaarrekening van de gemeente een integraal en getrouw beeld geeft van alle rechten en verplichtingen, is het aan te bevelen dat het openstaande bedrag van de rekening-courant ten gevolge van de lopende projecten in de boekhouding van de gemeente worden opgenomen onder de klasse 0. Het saldo ervan kan vervolgens elk jaar door de intercommunale worden geconfirmeerd.

LOKAAL BESTUUR ZWEVEGEM

- Hiervoor dienen in de toekomst afspraken gemaakt te worden met intercommunale Leiedal.

Risico 12: Projectplanning in functie van beschikbare budgetten en liquide middelen

Een oud zeer in heel veel gemeentebesturen is de lage graad van de realisatie van het vooropgestelde investeringsprogramma. Uitvoeringsgraden lager dan 60% zijn geen uitzondering. Dit zorgt voor heel veel problemen, niet alleen inzake optimale projectplanning, maar eveneens kan dit leiden tot onrealistische budgettering en vooral inefficiënte financiering.

Indien er immers nog "old school" wordt ontleed - alle ingeschreven leningen moeten ook effectief opgenomen worden - kan dit leiden tot structurele "over"-financiering met onnodige kosten, wat in tijden van budgettaire krapte niet aangewezen is.

De BBC wil hiervan uitdrukkelijk afstappen en beoogt de financiering te sturen vanuit liquiditeitsnoden en niet langer vanuit de budgetten. Maar ook dit vereist binnen de besturen een degelijk projectmanagement, wat niet alleen een duidelijke en tijdsgebonden planning inhoudt, maar al evenzeer een realistisch en haalbaar investeringsprogramma. Nog te vaak worden vanuit politiek oogpunt projecten en investeringen in een bepaald jaar ingeschreven, terwijl vooraf goed geweten is dat deze niet haalbaar

zijn. Hoeveel een stad/gemeente op jaarbasis kan investeren is immers zowel financieel als operationeel gelimiteerd.

Dergelijke wijze van budgettering belast de administratie onnodig. Enerzijds de uitvoerende diensten, die de druk en stress ervaren om het onhaalbare toch mogelijk te maken. Anderzijds de financiële dienst, die zijn thesaurieplanning en het aangaan van nieuwe leningen niet kan steunen op betrouwbare cijfers en assumpties. Vaak zal dit ertoe leiden dat vele financieel directeurs de investeringen zo lang mogelijk pre-financieren met kortlopende financieringsinstrumenten zoals vaste termijnskredieten of thesauriebewijzen - wat gelet op de huidige korte termijnrentes het bestuur geen windeieren hoeft te leggen -, om dan pas naar het jaareinde toe een structurele financiering onder de vorm van een langlopende lening aan te gaan in functie van de reële realisatiegraad.

LOKAAL BESTUUR ZWEVEGEM

- In 2018 behaalde de gemeente Zwevegem een realisatiegraad investeringen van 67,83%. Er is dus absoluut nog werk aan de winkel om dit percentage omhoog te krijgen.
- Er wordt weliswaar al jaren ontleend in functie van thesaurie, "over"-financiering is bijgevolg niet meer aan de orde. In het begin van het jaar wordt gewerkt met kortlopende financieringsinstrumenten.

Risico 13: Betaling toegestane leningen aan en het afsluiten van langlopende erfpachtovereenkomsten met verenigingen

Heel wat besturen verstrekken leningen (al dan niet renteloos) voor grote infrastructuurwerken of voor nieuwbouw van plaatselijke verenigingen. Dit situeert zich heel vaak in de vrijetijdssector, meer bepaald bij plaatselijke jeugdwerk- en sportinitiatieven.

Het is duidelijk dat hieraan grote risico's zijn verbonden: de solvabiliteit van deze verenigingen is immers niet altijd van geruststellende aard en de transparantie omtrent de boekhouding laat vaak te wensen over.

Het is bijgevolg aangewezen een rist maatregelen in te bouwen die bij een eventuele wantbetaling de risico's voor het bestuur drastisch inperken:

- Maak een goed reglement op met duidelijke, strenge voorwaarden
- Beperk de lening in looptijd en in bedrag
- Zorg voor borgstellingen en hypotheek op desbetreffende goederen
- Screen zo maximaal mogelijk de solvabiliteit van de verenigingen
- Volg de situatie van de vereniging kort op gedurende de volledige terugbetalingsperiode

Om de gemeenteraad een goed beeld te geven, lijkt het aangewezen om in de MJP in de rubriek met de financiële risico's alle toegestane leningen met hun tegenpartij op te lijsten, met het openstaand saldo en de resterende looptijd van de lening.

Een jaarlijkse interactie met verenigingen die geleend hebben via de gemeente sterkt tot aanbeveling. Dit kan bestaan uit een jaarlijks overlegmoment of het uitwisselen van financiële rapporten (budgetten, jaarrekening,...).

LOKAAL BESTUUR ZWEVEGEM

- Op vandaag zijn nog diverse zogenaamde "doorgeefleningen" lopende. De aflossingen en intresten werden in het verleden echter steeds gefinancierd via een subsidie door de gemeente.
- Sinds 2014 wordt in functie van efficiëntie niet meer gewerkt met doorgeefleningen, maar wordt

meteen voor het volledige bedrag een subsidie toegekend door de gemeente. De subsidie wordt steeds rechtstreeks betaald aan de betreffende leverancier / aannemer, waardoor het risico beperkt is.

Risico 14: Schuldenlast beheren en onder controle houden

De schuldenlast blijft een heikel punt in vele besturen. Bij elke verkiezing zijn de openstaande lange termijnschulden een gevoelig thema, heden bijkomend gevoed door de vele speculaties over mogelijke fusies - want niemand wil een bruid die tot over haar oren in de schulden zit.

De voorbije legislatuur zijn de schulden van de gemeenten gedaald. De vraag is of dit te danken is aan een dalende investeringsbehoefte van de besturen of eerder aan een gebrek aan middelen en risico-appetijt inzake schulden.

Vaak zijn nieuwe leningen nodig om de broodnodige investeringen te kunnen uitvoeren. Een bestuur kan uiteraard niet investeringen blijven uitstellen in functie van de schuldenlast. Dat besturen ernstig nadenken over hun schuldenlast, bewijst het feit dat de laatste jaren het investeringsritme bij de lokale besturen en de daarmee samenhangende kredietaanvraag bij banken fors zijn gedaald. De banksector hoopt alvast dat de investeringen in de nieuwe legislatuur terug zullen aantrekken.

Bij deze vaststelling kan wel een kanttekening geplaatst worden. De vertraging van de kredietaanvragen kan deels verklaard worden door een tijdelijk effect van de BBC waarbij er niet meer wordt geleend per project of per ingeschreven lening, maar naargelang de financieringsbehoefte. Heel wat besturen hadden in het verleden immers grote schulden en tegelijk grote cashreserves op de rekeningen en dat wordt binnen BBC langzaam maar zeker afgebouwd.

Een risico met betrekking tot schuldenlast is dat een lage schuldenlast gelijk zou worden gesteld aan goed bestuur. Is een beleid met weinig schulden, maar met een verouderd patrimonium en zonder in te spelen op snel evoluerende digitale wereld een goed beleid? De vraag stellen is ze beantwoorden. Elk bestuur zal de afweging moeten maken welke investeringen in zijn stad of gemeente nodig zijn en zal daartoe de nodige beslissingen moeten nemen om voldoende investeringscapaciteit te creëren. De schuldenlast zal vermoedelijk hierdoor in vele besturen opnieuw stijgen.

Een stijgende schuldenlast is in veel besturen een doorn in het oog. Schulden worden dan vaak vergeleken met die van andere besturen. Bij vergelijkingen wordt vaak gebruik gemaakt van normen en streefwaarden waaraan besturen moeten voldoen. Zo wordt in deze vaak geopperd dat een schuld van 1000 euro per inwoner een soort 'magische' grens is die een lokaal bestuur best niet overschrijdt.

Besturen worden door de BBC geholpen om hun schulden onder controle te houden. Het tweede evenwichtscriterium - de autofinancieringsmarge (AFM) - heeft precies de bedoeling om de structurele gezondheid van de gemeente na te gaan. Vanaf 2020 komt daar de gecorrigeerde AFM bovenop, waarbij een bestuur moet kunnen aantonen dat het voldoende aflost in verhouding tot haar openstaande schuld.

De schuldenlast onder controle houden, vergt sowieso veel inspanningen. Actief schuldbeheer kan leiden tot optimalisaties van de schuldenportefeuille en tot meer evenwicht in korte en lange termijnschulden die binnen een bepaald aanvaardbaar risicokader kunnen resulteren in meer budgettaire ruimte. Diversificatie van de leningenportefeuille is dus aangewezen.

Volgende risico's inzake het schuldbeheer moeten worden afgedekt:

- Het renterisico: het risico op hogere rentelasten omwille van de wijzigende rente-omgeving.
- Het aflossingsrisico: het risico dat verband houdt met de terugbetaling van leningen en certificaten of hogere aflossingen omwille van de wijzigende omgeving.
- Liquiditeits- en herfinancieringsrisico: het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt
- Kredietrisico: het risico dat de tegenpartij van een krediet in falings gaat.

- Productrisico: vandaag worden heel wat creatieve lange- en korte termijn kredietproducten aangeboden. Het is niet evident om al die producten ten volle te doorgronden en de risico's goed af te wegen en er al of niet gebruik van te maken. Als het te mooi is om waar te zijn, is het meestal niet(s) waar(d).

LOKAAL BESTUUR ZWEVEGEM

- Tijdens het vorig MJP (2014-2019) werd in de gemeente schuld afgebouwd. In het OCMW werd schuld opgebouwd, er werd echter zeer veel geïnvesteerd in de ver(nieuw)bouw van het WZC en de aankoop van 50 assistentiewoningen De Courbe.
- Het MJP 2020-2025 stelt voorop om niet te lenen in het OCMW en bijgevolg de schulden af te bouwen. In de gemeente zal schuld worden opgebouwd. Behalve in 2020 worden steeds leningen aangegaan om investeringen te financieren. Het vooropgestelde investeringsritme in lokaal bestuur Zwevegem is dan ook hoog, netto voor 39.141.433,55 euro.
- Wat schuldbeheer betreft, wordt in overleg met de diverse banken aan actief schuldbeheer gedaan, zodat de diverse risico's onder controle worden gehouden.

Risico 15: Aanwending subsidies voor de inzameling van afvalwater

Tegen 2027 moet Vlaanderen voldoen aan de Europese kaderrichtlijn Water. Dit impliceert dat het Vlaamse oppervlakte- en grondwater tegen dan van goede kwaliteit moet zijn. Dat gaat niet zonder voldoende zuivering. Het beleid van de nieuwe gemeentebesturen is cruciaal om deze doelstelling tijdig te bereiken.

Drinkwatermaatschappijen leveren niet alleen drinkwater, ze moeten ook voorzien in collectieve maatregelen om het afvalwater te transporteren, te verzamelen en te zuiveren. Met het oog op het behoud van de kwaliteit van het geleverde drinkwater, zijn de drinkwatermaatschappijen immers sanering plichtig. Hiermee werd een eerste aanzet gegeven tot het aanrekenen van een redelijke bijdrage in de kosten van de waterdiensten (incl. de hulpbron- en milieukosten) aan de gebruikers van deze diensten, een vereiste van de Europese kaderrichtlijn Water. Daarom betalen de verschillende gebruikers een bijdrage in de kosten van deze waterdienst via de integrale drinkwaterfactuur en/of de heffing op de waterverontreiniging.

De Vlaamse Milieumaatschappij (VMM) heeft de opdracht gekregen om te onderzoeken op welke wijze de gemeentelijke rioolbeheerders omgaan met de opbrengsten uit de gemeentelijke saneringsbijdrage respectievelijk -vergoeding. De gemeente rapporteert hiervoor jaarlijks aan de VMM.

De gemeente kan de saneringsheffing aanwenden voor:

- Investeringsuitgaven: nieuwbouw- en renovatie-investeringen inclusief het herstel van de bovenbouw in de oorspronkelijke toestand of aanleg van nieuwe bovenbouw (inclusief studiekosten, materialen, personeelskosten, intrest- en rentelasten).
- Onderhoudsuitgaven: alle kosten voor onderhoud aan saneringsinfrastructuur (inclusief personeelskosten, kosten door derden, leningen en rentelasten).

De gemeente moet erop toezien dat de saneringsbijdragen die ontvangen worden van de inwoners via de drinkwaterfactuur aangewend worden voor de organisatie van de opvang van afvalwater. Jaarlijks wordt gemonitord (op basis van de rapportering van kosten, opbrengsten en overgedragen resultaten aan de VMM) in welke mate dit het geval is.

Het is belangrijk om een planning op korte, middellange en lange termijn te maken wat betreft de investeringen in het systeem voor opvang van afvalwater (onder meer rioleringsstelsel). Op die manier kan de kwaliteit van het stelsel en de daaraan gekoppelde boekwaarde (en jaarlijkse afschrijvingswaarde) op peil gehouden worden.

Indien de gemeentelijke afrekening een surplus zou vertonen, dan loopt de gemeente het risico dat de geïnde saneringsbijdragen terugbetaald moeten worden. Bovendien zou dit ook betekenen dat er onvoldoende inspanningen geleverd worden op de eigen prestaties qua riolerings- en zuiveringsgraad te verhogen. Dit heeft een impact op de globale Vlaamse score, die de toets van de Europese Kaderrichtlijn Water zal moeten doorstaan. Tenzij de gemeente een hogere rioleringsgraad heeft en een te hoge saneringsbijdrage opvraagt bij de burger. Maar ook in dat geval is het opportuun bij te sturen.

LOKAAL BESTUUR ZWEVEGEM

- De gemeente Zwevegem heeft de voorbije jaren zeer sterk geïnvesteerd in diverse rioleringsdossiers, ook in het MJP 2020-2025 zijn diverse grote projecten opgenomen. De ontvangen saneringsbijdrage werd dan ook ruimschoots opgebruikt.

Risico 16: Opvolgen inkomende subsidies

Gemeentebesturen ontvangen heel veel subsidies. Maar lopen er ook evenveel mis, vooral projectsubsidies.

Het is belangrijk een goed zicht te hebben op alle subsidies die het bestuur ontvangt en deze in kaart te brengen. Tevens kan het aan te raden zijn in uw organisatie personeelsleden vrij te maken die actief op zoek gaan naar subsidiestromen waarop het bestuur mogelijk recht heeft. Dit heeft wel zijn gevolgen: het voorbereiden en het tijdig indienen van subsidiedossiers brengt best wel wat werk met zich mee en vergt ook een goede communicatie en samenwerking tussen diensten onderling.

Er zijn algemene en specifieke subsidies. Het voornaamste voorbeeld van het eerste zijn de middelen die de gemeenten ontvangen uit het gemeentefonds. Deze dienen ter financiering van de algemene werking en vereisen geen verdere rapportering.

Specifieke subsidies zijn middelen die worden toegekend ter financiering van toewijsbare kosten in de organisatie. Vaak zijn deze loongerelateerd. Het gemeentebestuur zal het aanwenden van deze middelen dienen te verantwoorden.

Subsidies kunnen structureel of éénmalig zijn. Het is van essentieel belang steeds de voorwaarden die gekoppeld zijn aan de toelagen goed in het achterhoofd te houden. Vaak wordt nog te achteloos omgegaan met verkregen subsidies en verliest men onderweg de reden en voorwaarden van subsidiëring wel eens uit het oog. Over het permanent opvolgen van het subsidiedossier en bijhouden van de verantwoordingsstukken moeten goede, interne afspraken worden gemaakt.

Structurele toelagen kunnen opgenomen worden in de meerjarenplanning, hetzij op basis van meerjarige cijfers verstrekt door de betoelagende overheid, hetzij door een eigen groeivoet toe te passen.

Men dient alert te zijn met eenmalige subsidies. Vanuit goed financieel beheer dient er over gewaakt te worden dat een eenmalige subsidie niet meermaals wordt aangewend. Het koppelen van subsidiestromen aan de juiste uitgave is dus heel belangrijk (op basis van kostenplaatsen, of door het toewijzen van een actie aan zowel ontvangsten- als uitgavenstromen)

Besturen moeten ook attent zijn bij tijdelijke subsidies ter stimulering van bepaalde (loon)facetten in de organisatie. Het bestuur moet er zich terdege van bewust zijn dat vanaf het ogenblik dat deze subsidie

vervalt, de gerelateerde (personeels)kost ten volle dient te worden gedragen.

We verwijzen ook naar de sectorale subsidies in de vrijetijdssector, die sedert een aantal jaar geïncorporeerd zijn in het gemeentefonds. De omvang van deze subsidiestroom is en blijft gebaseerd op het basisjaar 2013 en wordt bovendien niet langer geïndexeerd. Het moet voor het bestuur duidelijk zijn dat een gelijkblijvend beleid jaar na jaar meer centen zal kosten en steeds zwaarder op het budget zal wegen door het structurele tekort dat elk jaar toeneemt.

LOKAAL BESTUUR ZWEVEGEM

- Het actief zoeken naar subsidiekanalen is in Zwevegem eerder beperkt.
- Indien bepaalde subsidies ingeschreven worden in het MJP (vb. in functie van Transfo, realisatie gemeenteschool,...) wordt de effectieve ontvangst steeds opgevolgd.

Risico 17: Beleid rond structureel onvermogende debiteuren

Steeds meer besturen krijgen te maken met wanbetalers. Heel veel schoolfacturen blijven onbetaald. De sociale armoede neemt toe en een gedeelte van de OCMW-cliënten zijn niet meer in staat om de toegekende voorschotten terug te betalen.

Een strikt debiteurenbeheer uitwerken is op heden voor elk bestuur een *conditio sine qua non* in het kader van organisatiebeheersing. Het uittekenen van diverse beheersmaatregelen in elke fase van de invordering is belangrijk. Afspraken over het aantal maningen, een laatste aangetekende herinnering, het tijdstip waarop een deurwaarder wordt gevat zijn maar een paar belangrijke stappen waarover de organisatie het eens moet worden, hierbij rekening houdend met het onderscheid tussen invordering van fiscale en niet-fiscale schulden. De invorderingsregels kunnen worden opgenomen in een retributiereglement, waarbij aan elke stap al dan niet een kostenstructuur wordt verbonden.

Het opleiden van medewerkers is hierbij even cruciaal. Nog te vaak worden financiële invorderingsinstrumenten niet ten volle benut, niet zelden door gebrek aan kennis. Het gaat hierbij vaak om fiscaal beslag onder derden, onroerend beslag.

Een nauwe en transparante samenwerking met een deurwaarder kan het bestuur heel veel kosten besparen. Zo kan het bestuur zelf mogelijke solvabiliteitsonderzoeken vooraf voeren, zoals bijvoorbeeld het raadplegen van het Centraal Bestand voor Beslagberichten (CBB) of het nakijken van de jaarrekeningen. Anderzijds moet er bij de deurwaarder aangedrongen worden om het maken van (nutteloze) kosten zoveel als mogelijk te beperken, en bij gebrek aan uitvoeringsmaatregelen snel over te gaan tot het uitreiken van een attest van onvermogen en dit zonder kosten. Maar ook hier is voorzichtigheid geboden: een strengere kostencontrole mag er niet toe leiden dat de deurwaarder "gemakshalve" en in functie van u als tevreden klant niet langer de noodzakelijke inspanningen levert om het dossier in te vorderen. Het bestuur kan dan wel de invorderingskosten onder controle houden, de ratio van het aantal effectief ingevorderde dossiers zal toch een stuk lager liggen wanneer de deurwaarder al te snel overgaat tot afsluiting van dossiers wegens "gebrek aan middelen".

Een "aparte" behandeling voor OCMW-cliënten is in vele gemeenten geen uitzondering. De debiteuren bevinden zich vaak in sociaal moeilijke omstandigheden en te stringente invorderingsregels kunnen contraproductief uitvallen. Dit wil uiteraard niet zeggen dat de opvolging lossers moet, integendeel. Deze openstaande vorderingen dienen van zeer nabij opgevolgd te worden, maar met meer ruimte om in te spelen op specifieke sociale situaties en waarbij soms wat extra invorderingsstappen worden ondernomen. Het valt wel aan te raden om hiervoor een financieel kader samen met het bijzonder comité sociale dienst uit te werken. Dat kader moet een leidraad zijn en de handvaten aanreiken aan de sociale dienst, maatschappelijk werkers en de leden van het BCSD om steunen op een gelijkwaardige, objectieve

en eenvormige manier toe te kennen. Hierin kunnen tevens afspraken worden opgenomen met de financiële dienst, onder welke voorwaarden de steunen "terugvorderbaar" worden gesteld. De aangegeven terugbetalingsverbintenissen dienen vervolgens in nauw overleg met de maatschappelijk werker per cliënt te worden opgevolgd.

LOKAAL BESTUUR ZWEVEGEM

- Zowel in gemeente als OCMW Zwevegem werd het proces debiteurenbeheer uitgewerkt. Het te doorlopen traject is bepaald en wordt maandelijks herhaald. In de kwartaalrapporten wordt steeds gerapporteerd over het debiteurenbeheer. De sociale dienst van het OCMW wordt steeds betrokken.
- Lokaal bestuur Zwevegem heeft een goede samenwerking met 2 deurwaarderskantoren, waarmee goede afspraken werden gemaakt.

3.6. Beschikbaarheid documentatie

Zie website www.zwevegem.be/meerjarenbeleidsplan

3.7. Beschrijving van de gekozen grondslagen en assumpties voor de opmaak van het beleidsrapport en de wijzigingen daarvan ten opzichte van het vorige beleidsrapport

Exploitatie uitgaven

Goederen en diensten (60/61)

Voor de rubriek verbruikte goederen (60) wordt geen indexering toegepast voor de periode 2020-2025 behalve voor de aankopen ingrediënten keuken WZC Sint-Amand. Hiervoor wordt een jaarlijkse index van 1% gehanteerd.

Er wordt voor de rubriek diensten, leveringen en interne facturering (61) een jaarlijks indexeringsprincipe toegepast voor onderstaande uitgaven:

- Energie (611): jaarlijkse index van 3% voor elektriciteit en gas, 2% voor water
- Elektriciteitsuitgaven voor openbare verlichting dalen jaarlijks met 8% in functie van de verledding (% is raming van Fluvius).
- Verzekeringen (612): jaarlijkse index van 1,5%
- Lidmaatschappen: jaarlijkse index van 2%
- Uitgaven weddecentrale: jaarlijkse index van 2%

Voor alle andere uitgaven binnen de rubriek 61 wordt geen indexprincipe toegepast.

Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (62)

De personeelscijfers 2020 voor gemeente en OCMW Zwevegem zijn gebaseerd op een simulatie door de weddecentrale Schaubroeck. Als basis hiervoor werd het organogram gebruikt.

Er werd rekening gehouden met een indexverhoging vanaf 01.01.2020. In de laatste prognose van het Planbureau wordt verwacht dat de spilindex pas in februari 2020 overschreden zal worden. Als dat gebeurt, zullen de wedden van het overheidspersoneel in april 2020 met 2% stijgen.

Verder werd voor de personeelsuitgaven rekening gehouden met een jaarlijkse index van 2%.

Voor de personeelsuitgaven artikel 60.7 werd rekening gehouden met 10 VTE.

Individuele hulpverlening door het OCMW (648)

Voor de uitgaven leefloon en steun in speciën werd rekening gehouden met een jaarlijkse stijging van 2%. De huurtoelage OCMW stijgt jaarlijks met 3%.

Toegestane werkingssubsidies (649)

Voor de werkingssubsidies aan de politiezone MIRA en hulpverleningszone FLUVIA werd rekening gehouden met de effectief afgesproken dotaties 2020-2025.

De werkingssubsidie voor IMOG werd jaarlijks geïndexeerd met 2%.

De bruto subsidie voor Lago werd jaarlijkse geïndexeerd met 2%

Andere operationele uitgaven

Er werden binnen deze rubriek geen indexeringsprincipes toegepast.

Financiële uitgaven (65)

Voor de bestaande leningen wordt rekening gehouden met de intresten zoals vastgelegd in de beschikbare aflossingstabellen.

Voor de nieuwe leningen werd gesimuleerd met een rentevoet van 2% voor leningen met een looptijd van 20 jaar.

Exploitatie ontvangsten

Ontvangsten uit de werking (70/2)

Voor de huuropbrengsten wordt rekening gehouden met een indexering van 2%. Idem voor de doorrekening van personeelskosten.

Voor de doorrekening van energiekosten wordt rekening gehouden met een indexering van 3%.

Voor de verkopen maaltijden, verhuur assistentiewoningen, dagprijs bewoners WZC/DVC en dag forfait zorgkassen WZC wordt rekening gehouden met een indexering van 2%.

Fiscale ontvangsten en boetes (73)

Voor de opcentiemen op de onroerende voorheffing en de motorrijtuigen wordt een indexering van 1,5% gehanteerd. De opcentiemen op de onroerende voorheffing zijn gebaseerd op de raming van de Vlaamse belastingdienst. In 2020 werd wel 1,5 miljoen euro in mindering gebracht voor de fiscale constructie Betafence, vanaf 2021 is rekening gehouden met een vermindering van 0,5 miljoen euro in vergelijking met de raming als gevolg van de constructie Betafence.

De aanvullende belasting op de personenbelasting is gebaseerd op de raming 2019 van de FOD Financiën. Er werd eveneens in 2020 en 2021 rekening gehouden met de vooropgestelde impact van de taxshift. De raming 2020 van de FOD Financiën hebben we pas ontvangen nadat het MJP reeds gefinaliseerd was. De raming ligt hoger in vergelijking met de raming waarmee rekening werd gehouden.

Werkingsubsidies (740)

Voor diverse werkingssubsidies werd rekening gehouden met de ramingen van het Vlaams Agentschap Binnenlands Bestuur: gemeentefonds, Elia-dotatie, sectorale subsidies, open ruimte, regularisatiepremie contingentgesco's, subsidie responsabiliseringsbijdrage,...

De federale toelagen RMI zijn gekoppeld aan de voorziene uitgaven.

Voor de artikel 60.7 werd rekening gehouden met 10 VTE.

Voor de subsidies vorming 600 werd rekening gehouden met de zorgkundigen die momenteel effectief de opleiding tot verpleegkundige volgen. Er werd eveneens rekening gehouden met personeelsleden waarvoor de gemeente of het OCMW de Vlaamse ondersteuningspremie ontvangt.

Voor de subsidies BAF zorg, BAF ondersteunend personeel en subsidie eindeloopbaanregeling (allen WZC) werd rekening gehouden met de berekende ontvangsten door Probis.

Recuperatie individuele hulpverlening (748)

Er werd afhankelijk van de soort rekening gehouden met een recuperatiepercentage van 60%, 80% of 100%.

Andere operationele ontvangsten (745/7)

Dit heeft betrekking op de werknemersinhouding maaltijdcheques die berekend werd door de weddecentrale Schaubroeck.

Financiële ontvangsten (75)

De dividenden zijn gebaseerd op de effectief ontvangen ramingen. Het dividend elektriciteit Gaselwest kent een dalend verloop als gevolg van de overdracht van de openbare verlichting aan Fluvius.

Investeringsuitgaven en -ontvangsten

Alle investeringsuitgaven zijn gebaseerd op ramingen van de betreffende diensten.

De investeringsontvangsten zijn gebaseerd op effectief toegekende subsidies.

Financieringsuitgaven en -ontvangsten

Voor de bestaande leningen wordt rekening gehouden met de aflossingen zoals vastgelegd in de beschikbare aflossingstabellen.

Voor de nieuwe leningen werd gesimuleerd met een looptijd van 20 jaar.

De financieringsontvangsten zijn voor de leningen ten laste van derden gebaseerd op de beschikbare aflossingstabellen en bestaan daarnaast uit de op te nemen leningen.



HOOFDSTUK 4

Documentatie

4.1. De omgevingsanalyse

Zie inspiratienota op de website www.zwevegem.be/meerjarenbeleidsplan.

4.2. Overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in het meerjarenplan zijn opgenomen met bijhorende actieplannen en acties telkens met de bijhorende ramingen van ontvangsten en uitgaven

Gezien alle acties prioritair zijn, is dit overzicht de strategische nota.

4.3. Overzicht per boekjaar van de toegestane werkings- en investerings-subsidies

WERKINGSSUBSIDIES						
Beleidsveld	2020	2021	2022	2023	2024	2025
0110 - Secretariaat	65 075,00	65 075,00	65 075,00	65 075,00	65 075,00	65 075,00
0112 - Personeelsdienst en vorming	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
0150 - Internationale relaties	3 475,00	3 475,00	3 475,00	3 475,00	3 475,00	3 475,00
0160 - Hulp aan het buitenland	27 625,00	27 625,00	27 625,00	27 625,00	27 625,00	27 625,00
0300 - Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	1 131 488,04	1 154 117,80	1 177 200,16	1 200 744,16	1 224 759,04	1 249 254,22
0310 - Beheer van regen- en afvalwater	14 000,00	14 000,00	14 000,00	14 000,00	14 000,00	14 000,00
0329 - Overige vermindering van milieu-verontreiniging	6 825,00	6 825,00	6 825,00	6 825,00	6 825,00	6 825,00
0340 - Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	35 000,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00
0341 - Erosiebestrijding	26 000,00	26 000,00	26 000,00	26 000,00	26 000,00	26 000,00
0400 - Politiediensten	2 347 035,00	2 464 387,00	2 538 319,00	2 614 469,00	2 692 903,00	2 773 690,00
0410 - Brandweer	678 740,00	692 420,00	719 780,00	753 980,00	774 500,00	801 860,00
0500 - Handel en middenstand	82 500,00	67 000,00	67 000,00	67 000,00	67 000,00	67 000,00
0520 - Toerisme - Onthaal en promotie	7 600,00	7 600,00	7 600,00	7 600,00	7 600,00	7 600,00
0620 - Grondbeleid voor wonen	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00
0629 - Overig woonbeleid	27 000,00	27 000,00	27 000,00	29 500,00	29 500,00	29 500,00
0680 - Groene ruimte	18 150,00	18 150,00	18 150,00	18 150,00	18 150,00	18 150,00
0705 - Gemeenschapscentrum	133 961,27	133 182,12	132 411,65	130 391,16	129 646,16	90 046,18
0709 - Overige culturele instellingen	66 250,00	66 250,00	66 250,00	66 250,00	66 250,00	66 250,00
0710 - Feesten en plechtigheden	78 500,00	78 500,00	78 500,00	78 500,00	78 500,00	78 500,00
0740 - Sportsector- en verenigingsondersteuning	122 970,00	122 970,00	122 970,00	122 970,00	122 970,00	122 970,00

0742 - Sportinfrastructuur	1 197 775,67	1 219 616,41	1 241 914,91	1 264 680,35	1 287 912,05	1 302 795,89
0750 - Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00
0790 - Erediensten	194 009,28	277 132,21	277 174,85	277 218,35	277 262,72	277 307,97
0820 - Deeltijds kunstonderwijs	62 000,00	62 000,00	62 000,00	62 000,00	62 000,00	62 000,00
0870 - Sociale voordelen	30 200,00	30 200,00	30 200,00	30 200,00	30 200,00	30 200,00
0879 - Andere voordelen	15 045,00	15 045,00	15 045,00	15 045,00	15 045,00	15 045,00
0909 - Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	89 425,00	89 425,00	89 425,00	89 425,00	89 425,00	89 425,00
	6 553 149,26	6 795 495,54	6 941 440,57	7 098 623,02	7 244 122,97	7 352 094,26
INVESTERINGSSUBSIDIES						
Beleidsveld	2020	2021	2022	2023	2024	2025
0310 - Beheer van regen- en afvalwater	1 500,00	11 500,00	11 500,00	11 500,00	11 500,00	11 500,00
0400 - Politiediensten	82 925,00	82 925,00	82 925,00	82 925,00	82 925,00	82 925,00
0410 - Brandweer	297 540,00	297 540,00	304 380,00	304 380,00	314 640,00	314 640,00
0705 - Gemeenschapscentrum	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0790 - Erediensten	88 929,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	520 894,00	391 965,00	398 805,00	398 805,00	409 065,00	409 065,00

4.4. Per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken

Beleidsdomein	Beleidsveld
ALGEMENE FINANCIERING	0010 - Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
ALGEMENE FINANCIERING	0020 - Fiscale aangelegenheden
ALGEMENE FINANCIERING	0030 - Financiële aangelegenheden
ALGEMENE FINANCIERING	0040 - Transacties in verband met de openbare schuld
ALGEMENE FINANCIERING	0050 - Patrimonium zonder maatschappelijk doel
STAF - PERSONEEL & ORGANISATIE	0100 - Politieke organen
STAF - PERSONEEL & ORGANISATIE	0110 - Secretariaat
STAF - PERSONEEL & ORGANISATIE	0111 - Fiscale en financiële diensten
STAF - PERSONEEL & ORGANISATIE	0112 - Personeelsdienst en vorming
STAF - PERSONEEL & ORGANISATIE	0113 - Archief
STAF - PERSONEEL & ORGANISATIE	0115 - Welzijn op het werk
STAF - PERSONEEL & ORGANISATIE	0119 - Overige algemene diensten
STAF - PERSONEEL & ORGANISATIE	0150 - Internationale relaties
STAF - PERSONEEL & ORGANISATIE	0171 - Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
STAF - PERSONEEL & ORGANISATIE	0400 - Politiediensten
STAF - PERSONEEL & ORGANISATIE	0410 - Brandweer
STAF - PERSONEEL & ORGANISATIE	0480 - Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
STAF - PERSONEEL & ORGANISATIE	0500 - Handel en middenstand
STAF - PERSONEEL & ORGANISATIE	0790 - Erediensten
STAF - PERSONEEL & ORGANISATIE	0991 - Crematoria
RUIMTE & OMGEVING	0190 - Overig algemeen bestuur
RUIMTE & OMGEVING	0200 - Wegen
RUIMTE & OMGEVING	0210 - Openbaar vervoer

RUIMTE & OMGEVING	0220 - Parkeren
RUIMTE & OMGEVING	0290 - Overige mobiliteit en verkeer
RUIMTE & OMGEVING	0300 - Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
RUIMTE & OMGEVING	0309 - Overig afval- en materialenbeheer
RUIMTE & OMGEVING	0310 - Beheer van regen- en afvalwater
RUIMTE & OMGEVING	0319 - Overig waterbeheer
RUIMTE & OMGEVING	0329 - Overige vermindering van milieuverontreiniging
RUIMTE & OMGEVING	0340 - Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
RUIMTE & OMGEVING	0341 - Erosiebestrijding
RUIMTE & OMGEVING	0350 - Klimaat en energie
RUIMTE & OMGEVING	0530 - Land-, tuin- & bosbouw
RUIMTE & OMGEVING	0600 - Ruimtelijke planning
RUIMTE & OMGEVING	0610 - Gebiedsontwikkeling
RUIMTE & OMGEVING	0620 - Grondbeleid voor wonen
RUIMTE & OMGEVING	0629 - Overig woonbeleid
RUIMTE & OMGEVING	0630 - Watervoorziening
RUIMTE & OMGEVING	0640 - Elektriciteitsvoorziening
RUIMTE & OMGEVING	0650 - Gasvoorziening
RUIMTE & OMGEVING	0670 - Straatverlichting
RUIMTE & OMGEVING	0680 - Groene ruimte
RUIMTE & OMGEVING	0984 - Ontsmetting en openbare reiniging
RUIMTE & OMGEVING	0990 - Begraafplaatsen
MENS	0130 - Administratieve dienstverlening
MENS	0160 - Hulp aan het buitenland
MENS	0900 - Sociale bijstand
MENS	0901 - Voorschotten
MENS	0903 - Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
MENS	0904 - Activering van tewerkstelling

MENS	0909 - Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
MENS	0930 - Sociale huisvesting
ZORG	0946 - Thuisbezorgde maaltijden
ZORG	0951 - Dienstencentra
ZORG	0952 - Assistentiewoningen
ZORG	0953 - Woon- en zorgcentra
ZORG	0954 - Dagzorgcentra
ZORG	0959 - Overige verrichtingen betreffende ouderen
VRIJE TIJD	0520 - Toerisme - Onthaal en promotie
VRIJE TIJD	0703 - Openbare bibliotheken
VRIJE TIJD	0705 - Gemeenschapscentrum
VRIJE TIJD	0709 - Overige culturele instellingen
VRIJE TIJD	0710 - Feesten en plechtigheden
VRIJE TIJD	0720 - Monumentenzorg
VRIJE TIJD	0740 - Sportsector- en verenigingsondersteuning
VRIJE TIJD	0741 - Sportpromotie en -evenementen
VRIJE TIJD	0742 - Sportinfrastructuur
VRIJE TIJD	0750 - Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
VRIJE TIJD	0751 - Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
VRIJE TIJD	0752 - Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
VRIJE TIJD	0945 - Kinderopvang
ONDERWIJS	0800 - Gewoon basisonderwijs
ONDERWIJS	0801 - Buitengewoon basisonderwijs
ONDERWIJS	0810 - Gewoon secundair onderwijs
ONDERWIJS	0820 - Deeltijds kunstonderwijs
ONDERWIJS	0869 - Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
ONDERWIJS	0870 - Sociale voordelen
ONDERWIJS	0879 - Andere voordelen

4.5. Overzicht van de verbonden entiteiten, waarmee alle entiteiten worden bedoeld waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten

Naam	Adres	KBO-nummer
INTERCOMMUNALE LEIEDAL	President Kennedypark 10, 8500 Kortrijk	0205350681
POLITIEZONE MIRA	Schakelstraat 2, 8790 Waregem	0267360407
HULPVERLENINGSZONE FLUVIA	Doorniksesteenweg 214 bus A, 8500 Kortrijk	0500929774
KERKFABRIEK SINT-AMANDUS	Theophiel Toyeplein 9, 8550 Zwevegem	0211348548
KERKFABRIEK SINT-MARIA-BERNARDA	Maria Bernardastraat 29, 8550 Zwevegem	0211348647
KERKFABRIEK SINT-JOZEF WERKMAN	Slype(Z) 56, 8550 Zwevegem	0885542395
KERKFABRIEK OLV HEMELVAART	Pontstraat 66, 8551 Heestert	0211193546
KERKFABRIEK SINT-ELIGIUS	Herembodegemstraat(M) 87, 8552 Moen	0211173552
KERKFABRIEK SINT-AMAND & SINT-ANNA	Zwevegemstraat 3, 8553 Otegem	0211285497
KERKFABRIEK SINT-DYONISIUS	Kannootdries 37, 8554 Sint-Denijs	0211389427
IMOG	Grote markt, 8500 Kortrijk	0206848639
TRANSFO VZW	Blokkestraat 29 bus 1, 8550 Zwevegem	0866037576
ZUIDWEST	President Kennedypark 10, 8500 Kortrijk	0479946991
W13	President Kennedypark 10, 8500 Kortrijk	0630835639

4.6. Overzicht van de personeelsinzet

Zie organogram op de website www.zwevegem.be/meerjarenbeleidsplan

4.7. Overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort

Belasting	2020	2021	2022	2023	2024	2025
730000 - Opcentiemen op de onroerende voorheffing	8 023 033,68	9 023 033,68	9 158 379,19	9 295 754,87	9 435 191,20	9 576 719,06
730100 - Aanvullende belasting op de personen-belasting	7 313 911,08	7 165 612,66	7 165 612,66	7 165 612,66	7 165 612,66	7 165 612,66
733210 - Jaarlijkse milieubelasting	725 500,00	725 500,00	725 500,00	725 500,00	725 500,00	725 500,00
734020 - Drijfkracht	511 424,55	462 839,22	418 869,49	379 076,89	343 064,59	310 473,45
730200 - Motorrijtuigen	416 762,99	423 014,43	429 359,65	435 800,05	442 337,05	448 972,10
736090 - Masten en pylonen	356 500,00	356 500,00	356 500,00	356 500,00	356 500,00	356 500,00
734240 - Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	300 000,00	300 000,00	300 000,00	300 000,00	300 000,00	300 000,00
737700 - Tweede verblijven	35 000,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00
737400 - Leegstaande woningen en gebouwen	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00
739000 - Gemeentelijke administratieve sanctie (GAS)	10 500,00	10 500,00	10 500,00	10 500,00	10 500,00	10 500,00
736030 - Dagbladkiosken, frituurkramen, handels-inrichtingen	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00
733140 - Ontgraving	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
734080 - Nachtwinkels en phoneshops	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
730500 - Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsru	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
734140 - Taxidiensten	1 750,00	1 750,00	1 750,00	1 750,00	1 750,00	1 750,00
734130 - Leurhandel	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00
733280 - Sluikstorten	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
730400 - Gewestbelasting op ongeschikte en/of onbewoonbare woningen	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
	17 743 632,30	18 552 999,99	18 650 720,99	18 754 744,47	18 864 705,50	18 980 277,27